

# Inhaltsverzeichnis

## Einleitung — 1

- I **Auf dem Weg zum NS-Musterbetrieb: Unternehmenskultur im Zeichen der nationalsozialistischen Betriebsgemeinschaftsideologie — 9**
  - 1 „Ein arisches Unternehmen.“ Zur Konstellationsveränderung in der Corporate Governance — 9
  - 2 Arbeitsbedingungen und Selbstmobilisierung: Die Neuordnung des Personalmanagements — 44
  
- II **Continental im Vierjahresplan: Unternehmenspolitik im Zeichen von Rohstoffmangel, Wirtschaftslenkung und Rüstungsboom — 110**
  - 1 Ressourcenmobilisierung: Deutsche Rohstoffe und der radikale Umbruch der Produktionsbasis — 110
  - 2 Produkte für die nationalsozialistische Freizeit- und Konsumgesellschaft: Marketing, Werbung und Wettbewerb im Schatten der NS-Versorgungspolitik — 157
  - 3 Der Sprung nach Spanien: Exportgeschäft, Auslandsfertigung und die erzwungene Kooperation mit Semperit — 215
  - 4 Mittelständische Automobilzulieferbetriebe auf dem Weg zu Rüstungsunternehmen: Die Entwicklung von VDO und Teves — 255
  
- III **Continental im Krieg: Zur Radikalisierung der Produktionsprozesse — 303**
  - 1 Aushandlungsprozesse mit Staatsapparat und Wehrmachtstellen: Rationalitäten und Irrationalitäten des Kriegswirtschaftssystems — 303
    - 1.1 Zulieferer für die NS-Paradebranche: Die Flugzeugreifen-Fertigung — 332
    - 1.2 Produktentwicklung und Materialprüfung-Outsourcing in das KZ-System: Continental und die Schuhabsatz-Entwicklungen — 349
  - 2 Ambivalente Innovationsprozesse und nationalsozialistische Forschungsorganisation — 367
  - 3 Prekäre Regelung der Unternehmensnachfolge, die große Entflechtung und Konflikte mit Partei- und Behördenstellen: Teves und VDO im Krieg — 402

**IV Die vielen Gesichter des Ausländereinsatzes: Arbeitsorganisation und Zwangsarbeit bei Continental — 438**

- 1 Arbeitskräftemobilisierung und Heterogenisierung der Belegschaft: Konturen eines neuen Produktionsregimes — **440**
- 2 Freiwillige, Leiharbeiter, Kriegsgefangene, Zwangsarbeiter und KZ-Häftlinge: Die Vielfalt des Ausländereinsatzes — **459**
- 3 Leistungssteigerungen, betriebliche Sozialpolitik und Arbeitsbedingungen: Versuche zur Formierung einer neuen Betriebsgemeinschaft — **502**
- 4 Widerstandsaktionen und Zwangsarbeit: Arbeitsorganisation und Unternehmenskultur bei Phoenix, Teves, VDO und Semperit — **564**

**V Von der Expansion zur Implosion: Der Aufbau eines großraumwirtschaftlichen Kriegsproduktionsverbundes in verbündeten und besetzten Ländern, Verlagerungsaktionen und gescheiterte Untertagefertigung — 603**

- 1 Buna-Know-how als Vehikel der Beherrschung: Entwicklung und Struktur des internationalen Fertigungs- und Vertriebsnetzwerks der Continental — **604**
- 2 Zwei neue „heimische“ Konzernwerke: Die Posener Gummiwerke GmbH und das Werk in Krainburg/Kärnten — **618**
- 3 Fertigungskooperationen in verbündeten und neutralen Ländern: Spanien, Italien, Rumänien sowie Skandinavien — **649**
  - 3.1 Spanien — **649**
  - 3.2 Italien — **655**
  - 3.3 Rumänien und Ungarn — **667**
  - 3.4 Skandinavien — **678**
- 4 Beratungsverträge als Beherrschungsinstrument: Die Continental-Fertigungsstätten in Holland und Belgien und die Nutzbarmachung der französischen Gummiindustrie — **689**
- 5 Die letzten Kriegsmonate: Implosion der Rüstungsproduktion im In- und Ausland, Verlagerungsmanagement und Zersplitterung der Unternehmensstrukturen — **741**
- 6 Arbeitskräftesteuerung und Verlagerungsmanagement bei Teves und VDO — **772**

**Ausblick: Der kurze Schatten der NS-Zeit: Entnazifizierung und Rechtfertigungsstrategien, Restititionen und Entschädigungsforderungen — 804**

**Abkürzungen — 821**

**Quellen — 823**

**Literatur — 835**

**Verzeichnis der Tabellen, Schaubilder und Abbildungen — 843**

**Register — 849**