

# Inhalt

<b>1 Grundlagen der Wirtschaft</b> .....	15
1.1 Bedarfsdeckung als Aufgabe der Wirtschaft .....	15
1.1.1 Bedürfnisse, Bedarf, Nachfrage .....	15
1.1.2 Güter .....	16
1.1.3 Ökonomisches Prinzip .....	18
1.1.4 Methoden der Bedarfs- deckung .....	19
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	19
1.2 Unternehmen, Staat und private Haushalte als Wirtschaftseinheiten .....	21
1.2.1 Unternehmen und Staat als Produzenten .....	21
1.2.2 Private Haushalte als Konsumenten .....	22
1.2.3 Unternehmen im gesamt- wirtschaftlichen Gefüge .....	23
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	23
1.3 Betriebswirtschaftliche Produktionsfaktoren .....	24
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	26
1.4 Betriebliche Funktionen .....	28
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	29
<b>2 Grundzüge der Rechtsordnung</b> .....	30
2.1 Bedeutung der Grundstruktur der Rechtsordnung .....	30
2.1.1 Aufbau der Rechtsordnung .....	30
2.1.2 Öffentliches Recht und Privatrecht .....	30
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	31
2.2 Rechtsfähigkeit und Geschäftsfähigkeit .....	32
2.2.1 Rechtsfähigkeit .....	32
2.2.2 Geschäftsfähigkeit .....	33
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	35
2.3 Rechtsgeschäfte .....	36
2.3.1 Arten und Zustande- kommen von Rechts- geschäften .....	37
2.3.2 Form der Rechtsgeschäfte .....	39
2.3.3 Nichtigkeit und Anfecht- barkeit von Rechts- geschäften .....	40
2.3.4 Vertragsfreiheit .....	42
2.3.5 Verbraucherschutz durch Allgemeine Geschäftsbedingungen .....	42
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	44
2.4 Besitz und Eigentum .....	46
2.4.1 Abgrenzung von Besitz und Eigentum .....	46
2.4.2 Eigentumsübertragung .....	47
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	48
2.5 Rechtsschutz geistigen Eigentums .....	50
2.5.1 Patent .....	50
2.5.2 Gebrauchsmuster .....	50
2.5.3 Geschmacksmuster .....	51
2.5.4 Markenzeichen .....	51
2.5.5 Gütezeichen .....	52
2.5.6 Marken- und Produkt- piraterie .....	52
2.5.7 Arbeitnehmererfindungen .....	53
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	53
<b>3 Beschaffung</b> .....	55
3.1 Ziele und Aufgaben der Beschaffung .....	55
3.2 Beschaffungsvorbereitung (Beschaffungsplanung) .....	56
3.2.1 Beschaffungsplanung mithilfe von vorhandenem Datenmaterial .....	56
3.2.2 ABC-Analyse .....	57
3.2.3 Bedarfsermittlung .....	58
3.2.4 Bereitstellungsprinzipien .....	60
3.2.5 Bestellplanung .....	62
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	65
3.3 Beschaffungsanbahnung .....	69
3.3.1 Beschaffungsmarkt- forschung .....	69
3.3.2 Sourcing-Strategien .....	69
3.3.3 Lieferantensuche (Bezugs- quellenermittlung) .....	70
3.3.4 Anfrage .....	70
3.3.5 Angebot .....	71
3.3.6 Angebotsvergleich und Lieferantenauswahl .....	72
<b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....	75
3.4 Beschaffungsabschluss .....	78
3.4.1 Bestellung .....	78
3.4.2 Bestellungsannahme (Auftragsbestätigung) .....	79
3.4.3 Zustandekommen des Kaufvertrages .....	79

3.4.4	Inhalt des Kaufvertrages ..	81	5.3.2	Frachtführer, Spediteur und KEP-Dienste.....	128
3.4.5	Erfüllung des Kaufvertrages .....	87	5.3.3	Transportverpackung und Transporthilfsmittel .	131
3.4.6	Arten des Kaufs.....	88	5.3.4	Transportabwicklung.....	132
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>90</b>		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>134</b>
3.5	Beschaffungsrealisation .....	93	5.4	Lagerlogistik .....	136
3.5.1	Überwachung der Vertragserfüllung .....	93	5.4.1	Lagerarten .....	136
3.5.2	Störungen bei der Erfül- lung des Kaufvertrages .....	93	5.4.2	Aufgaben der Lagerhaltung .....	137
3.5.2.1	Mangelhafte Lieferung (Schlechtleistung).....	93	5.4.3	Einflussfaktoren der Lagerhaltung .....	139
3.5.2.2	Lieferungsverzug (Nicht- Rechtzeitig-Lieferung) .	98	5.4.4	Arbeiten im Lager.....	143
3.5.2.3	Zahlungsverzug (Nicht- Rechtzeitig-Zahlung) .....	99	5.4.5	Wirtschaftliche Lagerhaltung .....	145
3.5.2.4	Annahmeverzug (Nicht- Rechtzeitig-Annahme) .	100		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>150</b>
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>101</b>	5.5	Logistikdienstleister .....	153
3.5.3	Verjährung.....	104		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>153</b>
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>105</b>	<b>6</b>	<b>Leistungserstellung im</b>	
3.6	Beschaffungscontrolling.....	106		<b>Industrieunternehmen .....</b>	<b>154</b>
<b>4</b>	<b>Zahlungsverkehr .....</b>	<b>107</b>	6.1	Bereiche industrieller Tätigkeit	154
4.1	Zahlungsmittel, Zahlungsarten, Zahlungsinstrumente .....	107	6.2	Bestimmungsfaktoren des Produktionsprogramms .....	154
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>108</b>		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>156</b>
4.2	Girokonto (oder Kontokorrent- konto) und Kontokorrentkredit ..	108	6.3	Fertigungsplanung .....	157
4.2.1	Girokonto.....	108	6.3.1	Konstruktion und Stücklisten .....	157
4.2.2	Kontokorrentkredit .....	109	6.3.2	Arbeitsplanung .....	159
4.3	Zahlungsverkehr im europäischen Zahlungsverkehrsraum SEPA.....	110	6.3.3	Fertigungssteuerung.....	160
4.3.1	SEPA-Überweisung und SEPA-Dauerauftrag .....	110	6.3.4	Optimaler Betriebs- mitteleinsatz mittels Termin- und Reihen- folgeplanung .....	161
4.3.2	SEPA-Lastschrift .....	112	6.3.5	Produktionsplanungs- und -steuerungssystem (PPS)	163
4.3.3	Scheck.....	114		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>164</b>
4.3.4	Elektronischer Zahlungsverkehr.....	115	6.4	Fertigungsdurchführung.....	166
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>118</b>	6.4.1	Fertigungsarten nach der Menge gleichartiger Erzeugnisse .....	167
4.4	Zahlungsverkehr mit dem Nicht-SEPA-Ausland .....	120	6.4.2	Fertigungsarten nach der Fertigungsorganisation...	168
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>120</b>	6.4.3	Fertigungsarten nach der Produktionstechnik .....	169
<b>5</b>	<b>Lager- und Transportlogistik .....</b>	<b>121</b>	6.4.4	Flexible Fertigungs- systeme .....	170
5.1	Ziele und Aufgaben der Logistik .....	122		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>170</b>
5.2	Interne und externe logistische Kette.....	122	6.5	Produktionscontrolling und Rationalisierung.....	172
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>125</b>	6.5.1	Produktionscontrolling ...	172
5.3	Transportlogistik .....	125	6.5.1.1	Quantitäts- und Qualitätskontrolle .....	172
5.3.1	Wahl des Transportmittels	125			

6.5.1.2 Kennziffern des Produktionscontrollings .....	173
6.5.2 Rationalisierung .....	175
6.5.2.1 Ziele und Ansatzpunkte der Rationalisierung.....	175
6.5.2.2 Rationalisierungskonzepte .....	176
6.5.3 Personalpolitische Konsequenzen.....	179
6.5.4 Ökocontrolling .....	179
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>180</b>
6.6 Qualitätsmanagement .....	183
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>187</b>
6.7 Fertigungsprozesse unter den Aspekten Globalisierung und Nachhaltigkeit.....	189
<b>7 Organisation des Unternehmens .....</b>	<b>191</b>
7.1 Begriff und Grundsätze der Organisation.....	191
7.1.1 Organisationsbegriff .....	191
7.1.2 Organisationsgrundsätze	192
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>194</b>
7.2 Unternehmensleitbild und Unternehmensziele.....	195
7.2.1 Anspruchsgruppen und ihre Interessen.....	195
7.2.2 Unternehmenskultur und Unternehmensidentität... ..	195
7.2.3 Zielsystem des Unternehmens.....	196
7.2.3.1 Unternehmensleitbild ..	196
7.2.3.2 Ziele des Unternehmens	198
7.2.3.3 Zielbeziehungen .....	199
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>200</b>
7.3 Aufbauorganisation .....	201
7.3.1 Aufgabengliederung (Aufgabenanalyse).....	201
7.3.2 Stellenbildung (Aufgabensynthese).....	203
7.3.3 Stellenbeschreibung und Stellenbesetzung .....	203
7.3.4 Abteilungsbildung .....	203
7.3.5 Entscheidungs- und Weisungssysteme .....	204
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>208</b>
7.4 Ablauforganisation .....	209
7.4.1 Ziele der Ablauforganisation.....	209
7.4.2 Phasen der Ablauforganisation.....	210
7.4.3 Geschäftsprozessorientierung.....	213
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>216</b>
<b>8 Arbeits- und Sozialwelt.....</b>	<b>218</b>
8.1 Grundsätze der Menschenführung.....	218
8.1.1 Führungsstile und Führungstechniken.....	218
8.1.1.1 Führungsstile .....	218
8.1.1.2 Führungstechniken.....	219
8.1.2 Delegieren von Entscheidungen .....	220
8.1.3 Betriebsklima .....	221
8.1.4 Mitarbeitermotivation.....	222
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>223</b>
8.2 Personalwesen .....	225
8.2.1 Personalplanung .....	225
8.2.2 Personalbeschaffung.....	228
8.2.3 Personalauswahl und Einstellungsverfahren.....	231
8.2.4 Personalentwicklung .....	234
8.2.5 Personalcontrolling .....	238
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>239</b>
8.3 Arbeitsvertrag .....	240
8.3.1 Rechtliche Grundlagen des Arbeitsvertrages.....	240
8.3.2 Rechte und Pflichten aus dem Arbeitsvertrag .....	245
8.3.3 Beendigung des Arbeitsverhältnisses.....	248
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>250</b>
8.4 Mitwirkung und Mitbestimmung der Arbeitnehmer im Betrieb .....	251
8.4.1 Betriebsrat .....	251
8.4.2 Mitbestimmung im Aufsichtsrat und Vorstand eines Unternehmens .....	254
8.4.3 Europäischer Betriebsrat	254
8.5 Sozialpartnerschaft und Arbeitskämpfe .....	255
8.5.1 Arbeitgeber- und Arbeitnehmerverbände.....	255
8.5.2 Tarifverhandlungen und Arbeitskampf .....	256
8.6 Arbeitsschutzgesetze.....	257
8.6.1 Gesundheits- und Unfallschutz.....	259
8.6.2 Arbeitszeitschutz.....	260
8.6.3 Schutz vor Benachteiligung.....	260
8.6.4 Kündigungsschutz .....	261
8.6.5 Jugendarbeitsschutz.....	262
8.6.6 Frauen-, Mutter- und Elternschutz.....	263
8.6.7 Schutz schwerbehinderter Menschen ...	264

8.6.8 Arbeitsgerichte.....	264	9.6.3 Etatplanung und Mediaplanung.....	323
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>265</b>	9.6.4 Gestaltung des Kommunikationsauftritts	325
8.7 Arbeitsgestaltung .....	267	9.6.5 Kontrolle des Kommuni- kationsauftritts .....	326
8.7.1 Arbeitsorganisation.....	267	9.6.6 Rechtliche Rahmenbedin- gungen der Kommuni- kationspolitik.....	328
8.7.2 Arbeitszeitmodelle.....	268	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>330</b>
8.7.3 Arbeitszeitstudien nach REFA .....	271	9.7 Distributionspolitik .....	333
8.7.4 Arbeitswertstudien .....	273	9.7.1 Gestaltung des Vertriebssystems .....	333
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>279</b>	9.7.2 Gestaltung der Beziehungen zu den Vertriebspartnern .....	339
8.8 Arbeitsentgelt .....	280	9.7.3 Gestaltung der Verkaufsaktivitäten .....	339
8.8.1 Entgeltsysteme.....	281	9.7.4 Gestaltung der Vertriebs- logistik (Distributions- logistik) .....	340
8.8.2 Gewinn- und Kapital- beteiligung .....	283	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>343</b>
8.8.3 Soziale Leistungen (Lohnnebenkosten).....	284	9.8 Produktlebenszyklus und Portfolioanalyse.....	346
8.8.4 Entgeltzahlung.....	285	9.8.1 Lebenszyklus eines Produktes.....	346
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>286</b>	9.8.2 Produktportfolioanalyse... ..	348
8.9 System der gesetzlichen Sozialversicherung .....	288	9.9 Marketing-Mix.....	349
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>289</b>	9.10 Marketingcontrolling und Kundenbindung .....	351
<b>9 Marketing .....</b>	<b>293</b>	9.10.1 Gegenstand des Marketingcontrollings ....	351
9.1 Wesen des Marketings .....	293	9.10.2 Analyseinstrumente des Marketingcontrollings ....	352
9.2 Marketingpolitische Ziele und Marketingstrategien .....	294	9.10.3 Konzepte der Kunden- bindung .....	354
9.2.1 Ziele des Marketings.....	294	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>356</b>
9.2.2 Marketingstrategien und Marketingkonzeption .....	295	<b>10 Steuern in der Betriebswirtschaft....</b>	<b>359</b>
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>297</b>	10.1 Steuersystem in der Bundes- republik Deutschland .....	359
9.3 Marktforschung .....	298	10.1.1 Notwendigkeit der Besteuerung .....	359
9.3.1 Gegenstand und Bedeu- tung der Marktforschung..	298	10.1.2 Steuerarten .....	360
9.3.2 Marktprognose.....	301	10.1.3 Steuererhebungs- verfahren .....	360
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>301</b>	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>361</b>
9.4 Produkt- und Sortimentspolitik	303	10.2 Steuern vom Einkommen.....	362
9.4.1 Produktpolitik.....	303	10.2.1 Einkommensteuer .....	362
9.4.2 Sortimentspolitik.....	305	10.2.2 Lohnsteuer.....	368
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>307</b>	10.2.3 Kapitalertragsteuer (Abgeltungsteuer).....	370
9.5 Preis- und Konditionenpolitik... ..	309	10.2.4 Steuererklärung .....	371
9.5.1 Einflussfaktoren der Preispolitik.....	309	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>372</b>
9.5.2 Direkte Preisgestaltung..	311		
9.5.3 Indirekte Preisgestaltung (Konditionenpolitik).....	312		
9.5.4 Preisstrategien.....	312		
9.5.5 Preisangaben.....	314		
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>314</b>		
9.6 Kommunikationspolitik .....	316		
9.6.1 Ziele der Kommunika- tionspolitik .....	317		
9.6.2 Instrumente der Kommunikationspolitik ..	318		

10.3	Gewerbesteuer.....	374	11.5.2	Verwendung der Deckungsbeitragsrechnung bei unternehmerischen Entscheidungen .....	478
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>376</b>		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>481</b>
10.4	Umsatzsteuer.....	376	11.6	Zusammenhänge der Kostenrechnung.....	488
10.5	Betriebswirtschaftliche Bedeutung der Steuern .....	377			
<b>11</b>	<b>Kosten- und Leistungsrechnung des Industriebetriebes .....</b>	<b>379</b>	<b>12</b>	<b>Das Unternehmen .....</b>	<b>490</b>
11.1	Bedeutung und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	379	12.1	Rechtliche Rahmenbedingungen für die Gründung.....	490
11.2	Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung .....	379	12.1.1	Gewerbefreiheit .....	490
11.2.1	Kosten, Ausgaben, Aufwand .....	379	12.1.2	Kaufmannseigenschaften	490
11.2.2	Leistungen, Ertrag, Einnahmen .....	388	12.1.3	Firma .....	492
11.2.3	Abgrenzungsrechnung mithilfe der Ergebnistabelle .....	389	12.1.4	Anmeldung des Unternehmens.....	494
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>395</b>	12.1.5	Eintragung in das Handelsregister .....	494
11.3	Kosten- und Leistungsrechnung als Vollkostenrechnung.....	398		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>496</b>
11.3.1	Kostenartenrechnung .....	398	12.2	Überblick über die Rechtsformen der Unternehmen.....	498
11.3.2	Kostenstellenrechnung als Ist- und Normalkostenrechnung .....	402		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>499</b>
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>419</b>	12.3	Personenunternehmen .....	500
11.3.3	Kostenträgerrechnung als Ist- und Normalkostenrechnung .....	424	12.3.1	Einzelunternehmen .....	500
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>440</b>	12.3.2	Offene Handelsgesellschaft (OHG) .....	501
11.3.4	Plankostenrechnung .....	445	12.3.3	Kommanditgesellschaft (KG).....	506
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>448</b>	12.3.4	Gesellschaft des bürgerlichen Rechts (GbR) .....	508
11.3.5	Prozesskostenrechnung .....	449		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>510</b>
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>456</b>	12.4	Kapitalgesellschaften .....	515
11.4	Kostenanalyse .....	458	12.4.1	Aktiengesellschaft (AG) .....	515
11.4.1	Kapazität und Beschäftigungsgrad.....	458	12.4.2	Die Europäische Aktiengesellschaft.....	524
11.4.2	Einfluss des Beschäftigungsgrades auf die Kosten .....	459	12.4.3	Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) .....	525
11.4.3	Kostenverlauf und kritische Kostenpunkte...	463	12.4.4	GmbH & Co. KG als Mischform.....	530
11.4.4	Verschieben der kritischen Kostenpunkte .....	466		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>531</b>
11.4.5	Kostenanpassung .....	469	12.5	Entscheidungskriterien für die Wahl der Rechtsform .....	535
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>470</b>	12.6	Kooperation und Konzentration von Unternehmen.....	537
11.5	Kosten- und Leistungsrechnung als Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) ...	473	12.6.1	Ursachen, Ziele und Formen der Kooperation und Konzentration .....	537
11.5.1	Einstufige und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	473	12.6.2	Kartell .....	539
			12.6.3	Verbundene Unternehmen (Konzerne).....	540
			12.6.4	Vereinigte Unternehmen (Trust).....	541

12.6.5	Multinationale Unternehmen .....	542	13.5	Außenfinanzierung .....	578
12.6.6	Auswirkungen der Kooperation und Konzentration .....	543	13.5.1	Einlagen- und Beteiligungsfinanzierung (Eigenfinanzierung) bei Personengesellschaften .....	578
12.6.7	Staatliche Wettbewerbspolitik .....	544	13.5.2	Einlagen- und Beteiligungsfinanzierung (Eigenfinanzierung) bei der AG .....	578
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>548</b>	13.5.2.1	Kapitalerhöhung gegen Einlagen .....	578
12.7	Notleidendes Unternehmen .....	550	13.5.2.2	Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln .....	581
12.7.1	Zahlungsmoral .....	550	13.5.2.3	Bedingte Kapitalerhöhung .....	583
12.7.2	Sanierung .....	551	13.5.3	Fremdfinanzierung .....	583
12.7.3	Insolvenz und Insolvenzplan .....	553	13.5.3.1	Lieferantenkredit .....	584
12.7.4	Außergerichtlicher Vergleich .....	554	13.5.3.2	Kontokorrentkredit .....	584
12.7.5	Insolvenzverfahren .....	554	13.5.3.3	Darlehen .....	584
12.7.6	Restschuldbefreiung .....	558	13.5.3.4	Anleihen .....	588
12.7.7	Liquidation des Unternehmens .....	559	13.5.4	Vergleich zwischen Beteiligungs- und Darlehensfinanzierung .....	589
12.7.8	Auswirkungen von Unternehmenszusammenbrüchen .....	559	13.5.5	Leasing .....	590
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>560</b>	13.5.6	Vergleich zwischen Leasing und Kreditkauf .....	592
<b>13</b>	<b>Investition und Finanzierung .....</b>	<b>562</b>		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>594</b>
13.1	Ziele und Arten von Investitionen .....	562	13.6	Sicherheiten bei der Fremdfinanzierung .....	598
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>564</b>	13.6.1	Bürgschaft .....	599
13.2	Verfahren der Investitionsrechnung .....	564	13.6.2	Zession .....	600
13.2.1	Statische Investitionsrechnungsverfahren .....	564	13.6.3	Sicherungsübereignung .....	601
13.2.1.1	Kostenvergleichsrechnung .....	565	13.6.4	Grundschild .....	602
13.2.1.2	Gewinnvergleichsrechnung .....	566		<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>605</b>
13.2.1.3	Rentabilitätsvergleichsrechnung .....	566	13.7	Innenfinanzierung .....	608
13.2.1.4	Amortisationsvergleichsrechnung .....	567	13.7.1	Selbstfinanzierung .....	608
13.2.2	Dynamische Investitionsrechnungsverfahren .....	567	13.7.1.1	Offene Selbstfinanzierung bei Einzelunternehmen und Personengesellschaften .....	608
13.2.2.1	Kapitalwertmethode .....	568	13.7.1.2	Offene Selbstfinanzierung bei der AG .....	610
13.2.2.2	Interne-Zinsfuß-Methode .....	569	13.7.1.3	Verdeckte Selbstfinanzierung (stille Rücklagen) .....	612
13.2.3	Bewertung der Investitionsrechnungsverfahren .....	570	13.7.1.4	Vor- und Nachteile der Selbstfinanzierung .....	613
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>571</b>	13.7.2	Umfinanzierung .....	613
13.3	Kapitalbedarfs- und Finanzplanung .....	573	13.7.2.1	Umfinanzierung aus Abschreibungsrückflüssen .....	613
	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>576</b>	13.7.2.2	Umfinanzierung durch Änderung der Vermögens- und Kapitalstruktur .....	615
13.4	Ziele und Arten der Finanzierung .....	577			

13.7.2.3 Factoring .....	616	14.6 Bewertung von Vermögen und Schulden nach IAS/IFRS .....	672
13.7.2.4 Verwendung frei- gesetzter Mittel aus Umfinanzierung .....	617	14.6.1 IAS/IFRS-Grundlagen ....	672
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>618</b>	14.6.2 IAS/IFRS-Rahmen- konzept .....	672
<b>14 Jahresabschluss mit Bewertung.....</b>	<b>622</b>	14.6.3 Bewertungsmaßstäbe von Vermögenswerten.....	674
14.1 Bestandteile des Jahres- abschlusses.....	622	14.6.4 Ausgewählte Bewertungs- unterschiede zwischen IAS/IFRS und HGB.....	677
14.1.1 Bilanz .....	622	14.6.4.1 Bewertung von abnutz- baren und nicht abnutz- baren Sachanlagen.....	677
14.1.1.1 Jahresbilanz der Kapitalgesellschaft.....	622	14.6.4.2 Bewertung von unfertigen und fertigen Erzeugnissen.....	682
14.1.1.2 Jahresbilanzen von Einzelunternehmen und Personengesellschaften.	628	14.6.4.3 Bewertung langfristiger Auftragsbearbeitung....	684
14.1.1.3 Gewinn- und Verlustrechnung.....	629	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>685</b>
14.1.1.4 Anhang .....	631	<b>15 Jahresabschlussanalyse .....</b>	<b>689</b>
14.1.1.5 Lagebericht.....	631	15.1 Aufbereitung der Bilanz (Beständeanalyse).....	691
14.1.1.6 Kapitalflussrechnung...	631	15.1.1 Notwendigkeit und Umfang der Aufbereitung .....	691
14.1.1.7 Eigenkapitalspiegel ....	632	15.1.2 Bereinigung und Gruppierung von Bilanzpositionen.....	692
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>632</b>	15.1.3 Strukturbilanz .....	693
14.2 Adressaten des Jahres- abschlusses.....	634	15.1.4 Bewegungsbilanz.....	695
14.3 Allgemeine Vorschriften für den Jahresabschluss .....	635	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>696</b>
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>637</b>	15.2 Auswertung der Bilanz mithilfe von Kennzahlen .....	698
14.4 Bewertung nach Handelsrecht	638	15.2.1 Kennzahlen der Vermögensstruktur .....	699
14.4.1 Bewertung des Anlage- vermögens .....	640	15.2.2 Kennzahlen der Kapital- struktur (vertikale Finanzierungsregeln).....	701
14.4.1.1 Immaterielle Ver- mögensgegenstände ....	643	15.2.3 Kennzahlen der Kapital- und Vermögensseite (horizontale Finanzie- rungsregeln) .....	703
14.4.1.2 Sachanlagen .....	644	15.2.3.1 Anlagendeckung.....	703
14.4.1.3 Finanzanlagen.....	649	15.2.3.2 Liquidität.....	704
14.4.2 Bewertung des Umlaufvermögens .....	649	<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>706</b>
14.4.2.1 Vorräte .....	650	15.3 Aufbereitung der Erfolgsrechnung .....	709
14.4.2.2 Forderungen .....	652	15.4 Auswertung der Erfolgsrechnung .....	710
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>653</b>		
14.4.3 Bewertung des Eigenkapitals.....	658		
14.4.4 Bewertung von Rückstellungen .....	660		
14.4.5 Bewertung der Verbindlichkeiten .....	662		
14.4.5.1 Darlehen .....	662		
14.4.5.2 Währungs- verbindlichkeiten .....	663		
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>664</b>		
14.5 Ausgewählte Bewertungsunter- schiede zwischen Handels- und Steuerbilanz .....	667		
<b>Zusammenfassende Übersicht .....</b>	<b>670</b>		

15.4.1 Ergebnisstrukturanalyse	710	<b>16 Controlling</b>	719
15.4.2 Rentabilität	711	16.1 Begriff und Aufgaben des Controllings	719
15.4.3 Vergleich von Eigen- und Fremdfinanzierung – Leverage Effect	713	16.2 Strategisches und operatives Controlling	720
15.4.4 Cashflow	713	16.3 Funktionen und Prozessphasen des Controllings	721
15.4.5 EBIT und EBITDA	715	16.4 Budgetierung	722
<b>Zusammenfassende Übersicht</b>	715	16.5 Kennzahlen und Kennzahlen- systeme	723
		16.5.1 Kennzahlen	723
		16.5.2 Kennzahlensysteme	723
		<b>Zusammenfassende Übersicht</b>	727
		<b>Stichwortverzeichnis</b>	729