

Inhalt

Abkürzungsverzeichnis.....	4
Zentrale Ergebnisse	5
Identifizierung und Auswertung systemischer Rahmenbedingungen (5). Besonders wichtige Faktoren für die Digitalisierung in der Hochschulbildung (6). Handlungsbedarfe (7). Zukunftsszenarien (8)	
1. Grundlegung	9
1.1. Problemstellung: Gelingensbedingungen der Digitalisierung in der Hochschulbildung.....	9
1.2. Vorgehen	9
1.2.1. Abgrenzung des Untersuchungsgegenstands.....	10
1.2.2. Aufarbeitung des Wissensstands.....	11
1.2.3. Identifikation systemischer Rahmenbedingungen	12
Systematisierung der Rahmenbedingungen (12). Zuschnitt der Dimensionen und Handlungsfelder (13). Kriterien zur Identifikation systemischer Rahmenbedingungen (15)	
1.2.4. Auswertungsperspektiven	16
Grundlegende Darstellung der Faktoren (16). Vergleichende Auswertung der Faktoren (17). Auswahl besonders bedeutsamer Rahmenbedingungen (17)	
1.3. Kontextualisierung: Gesamtgesellschaftliche Herausforderungen der Digitalisierung und Entwicklungen in der Hochschulbildung.....	18
1.3.1. Auswirkungen der digitalisierten Arbeitswelt auf die Hochschulbildung.....	19
1.3.2. Digitalisierung in der Hochschulbildung	22
2. Systemische Rahmenbedingungen	29
2.1. Finanzielle Rahmenbedingungen.....	29
2.1.1. Finanzierungsbedarfe	30
Investitionsbedarfe (30). Laufende Kosten (31)	
2.1.2. Finanzierungsoptionen	32
Dauerhafte Finanzierungen (33). Befristete Förderungen (34). Ausgabenneutrale Steuerung der Finanzierung (36). Individuelle Förderung (38)	
2.1.3. Geschäftsmodelle	39
Erlöse aus kostenpflichtiger Weiterbildung (40). Kommerzialisierung von MOOCs (42). Sponsoring und Fundraising (44)	
2.2. Rechtliche Rahmenbedingungen	46
2.2.1. Förderung	46
Kapazitäten und Lehrdeputate (46). Open Access (50). E-Government (56)	
2.2.2. Absicherung	57
Datenschutz (58). E-Assessment (61). Zertifizierung (63)	
2.2.3. Harmonisierung	65
Digitalisierung auf EU-Ebene (65). Landeshochschulsysteme (67)	
2.3. Technisch-infrastrukturelle Rahmenbedingungen	68
2.3.1. Infrastruktur und Basisdienste	69
Daten- und Netzinfrastruktur (69). Medientechnik und E-Lecture-Infrastruktur (71). Zentralisierung der IT-Infrastruktur (73). Digitale Innovationspartnerschaften (74)	
2.3.2. IT-Service-Management	76
Schnittstellen und Integration (76). Virtualisierung (78)	
2.3.3. IT-Sicherheit und Datenschutz	80
Identity und Access Management (80). Normierungen (82)	

2.4.	Organisationale Rahmenbedingungen	84
2.4.1.	Hochschulgovernance	85
	Hochschulstrategien (85). Steuerungsinstrumente (87)	
2.4.2.	Organisationsentwicklung	89
	Entbürokratisierung (89). Rekrutierungsprozesse (91). Standardisierung (92)	
2.4.3.	Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung	93
	Anrechnung und Zertifizierung (94). Learning & Academic Analytics (96). Qualifizierung und Fortbildung (97)	
2.4.4.	Studiengangsentwicklung und -organisation	99
	Curriculare Verankerung (100). Flexibilisierung (101)	
2.5.	Soziale und kulturelle Rahmenbedingungen	103
2.5.1.	Akzeptanz und Motivation	104
	Akzeptanz durch Lehrende (104). Nachfrage und Bedarfe von Studierenden (106). Lehr-Lern-Kultur (107)	
2.5.2.	Soziale Interaktionen	109
	Kommunikations- und Kooperationskultur (109). Change Management (110)	
3.	Auswertung	112
3.1.	Analyse der systemischen Rahmenbedingungen	112
3.1.1.	Zusammenfassung der einzelnen Dimensionen	112
	Finanzielle Rahmenbedingungen (112). Rechtliche Rahmenbedingungen (113). Technisch- infrastrukturelle Rahmenbedingungen (113). Organisatorische Rahmenbedingungen (115). Sozial-kulturelle Rahmenbedingungen (117)	
3.1.2.	Kopplungen.....	119
3.1.3.	Handlungsschwerpunkte für Veränderungen der Rahmenbedingungen.....	120
3.1.4.	Zeithorizonte erreichbarer Veränderungen	122
3.1.5.	Steuerungsrichtung möglicher Veränderungen	124
3.2.	Besonders wichtige Rahmenbedingungen	126
3.2.1.	Relevanzbewertung der Faktoren	126
	Wichtige finanzielle Rahmenbedingungen (126). Wichtige rechtliche Rahmenbedingungen (127). Wichtige technisch-infrastrukturelle Rahmenbedingungen (128). Wichtige organisatorische Rahmenbedingungen (129). Wichtige sozial-kulturelle Rahmenbedingungen (130)	
3.2.2.	Die zehn wichtigsten Rahmenbedingungen	131
3.3.	Zusammenfassung und Ausblick.....	132
3.3.1.	Zusammenfassende Betrachtung	132
3.3.2.	Ausblick: Die Weiterentwicklung der Hochschulbildung.....	134
	Literatur	137
	Verzeichnis der Übersichten	147
	Anhänge	149
	Anhang I: Beispiele für Maßnahmen zur Entwicklung digitaler Hochschulbildung	149
	Anhang II: Digitalisierungsdifferenzen der Länder für Lehrdeputate	152
	Anhang III: Gesetze zum E-Government in den einzelnen Bundesländern	153