

# Inhaltsverzeichnis

<b>I.</b>	<b>Einleitung</b> .....	9
<b>II.</b>	<b>Die Entwicklung des DSGV bis 1933.</b> .....	24
<b>III.</b>	<b>Umstrukturierung: Einvernahme und Anpassung (1933–1935)</b> ...	40
<b>III.A</b>	<b>Positionierung gegenüber den neuen Machthabern</b> .....	40
III.A.1	Verzicht auf politische Neutralität .....	40
III.A.2	Finanzielle und organisatorische Inanspruchnahme für NS-Zwecke ....	46
III.A.3	Zwischenfazit: DSGV und Sparkassen im Dienst der Nationalsozialisten .....	57
<b>III.B</b>	<b>Integration des DSGV in das NS-Wirtschaftssystem</b> .....	61
III.B.1	Erste Schritte auf dem Weg zur „Gleichschaltung“ .....	61
III.B.2	Präsident Kleiner und die organisatorische „Gleichschaltung“ .....	68
III.B.3	Abschluss der personellen und organisatorischen „Gleichschaltung“ ....	83
III.B.4	Vergemeinschaftung der Interessenvertretung: Die Reichsgruppe Banken .....	88
<b>III.C</b>	<b>„Gleichschaltung“ der inneren Verbandsorganisation</b> .....	91
III.C.1	Entwicklung der Verbandsleitung und der Gremien .....	91
	a) „Gleichschaltung“ der Gremien .....	91
III.C.2	Geschäftsstruktur: Aufbau und Personal .....	100
	a) Umstrukturierung unter nationalsozialistischem Einfluss .....	100
	b) Umstrukturierung unter staatlichem Einfluss .....	107
<b>III.D</b>	<b>Interessenvertretung unter neuen Bedingungen</b> .....	113
III.D.1	Wettbewerb im Kreditwesen .....	113
	a) Wettbewerbssituation im Jahr 1933 .....	113
	b) Gegenspieler der Sparkassen in der Bankenquete .....	120

c) <i>Bankenquete</i> .....	127
d) <i>Verhandlungen über das Kreditwesengesetz</i> .....	131
III.D.2 Ausrichtung der Geschäftspolitik auf den NS-Staat .....	137
<b>III.E Zusammenfassung: Handlungsspielräume</b> .....	144
<b>IV. Die Phase der forcierten Aufrüstung (1936–1939)</b> .....	151
<b>IV.A Entscheidungsebenen: Mitglieder, Organe und Parallelstrukturen</b> .....	151
IV.A.1 Umgehung des „Führerprinzips“ .....	151
IV.A.2 Nationalsozialistische Präsenz in den Gremien .....	153
IV.A.3 Konflikte um die Vertretung von Sparkasseninteressen .....	164
IV.A.4 Verbands- und Institutsstrukturen in den Regionen .....	173
a) <i>Sparkassenorganisation im „Altreich“</i> .....	173
b) <i>Expansion der Sparkassenorganisation</i> .....	175
<b>IV.B Innerbetriebliche Entwicklung</b> .....	183
IV.B.1 Nationalsozialistische Betriebspolitik und Freizeitgestaltung .....	183
IV.B.2 Personal und Geschäftsstruktur .....	191
IV.B.3 Kontrolle über die Verbandszeitschriften .....	195
<b>IV.C Arbeitsfelder</b> .....	197
IV.C.1 Passivgeschäft: Sparen als „nationale Pflicht“ .....	197
IV.C.2 Finanzierung von Staat und Partei: Priorität der Rüstung .....	204
IV.C.3 „Arisierung“ und Vermögensentzug: Die Rolle des DSGV .....	218
IV.C.4 Initiativen zur Optimierung des Sparkassenbetriebs .....	230
IV.C.5 Werbung und Wettbewerb .....	233
a) <i>Wettbewerb: Zwischen Kooperation und Konflikt</i> .....	233
b) <i>Ein neuer Konkurrent: Die Postsparkasse</i> .....	241
<b>IV.D Zusammenfassung: Handlungsspielräume</b> .....	245
<b>V. Verbandsarbeit in der Kriegszeit (1939–1945)</b> .....	251
<b>V.A Interne Strukturen</b> .....	251
V.A.1 Leitung und Organe des Verbandes .....	251
V.A.2 Innerbetriebliche Entwicklung .....	258
<b>V.B Expansion des Sparkassenwesens</b> .....	261
V.B.1 Deutsche Sparkassenstrukturen im besetzten Polen .....	261
V.B.2 Deutsche Verbandsstrukturen im besetzten Polen .....	269
V.B.3 Integration der besetzten Gebiete im Westen .....	274

V.B.4	Die deutsche Sparkassenorganisation im „Reichskommissariat Ostland“ .....	276
V.C	<b>Sparkassenorganisation in der Kriegswirtschaft</b> .....	279
V.C.1	Kriegsfinanzierung .....	279
V.C.2	Kriegssparen: Der Wettbewerb um die Spareinlagen .....	285
V.C.3	Werbung im Dienst der Kriegsfinanzierung .....	293
V.D	<b>Rationalisierung im Krieg</b> .....	298
V.E	<b>Zusammenfassung: Handlungsspielräume</b> .....	310
VI.	<b>Epilog: Der DSGVO in der Nachkriegszeit</b> .....	315
VI.A	Verbandsorganisation nach der Kapitulation .....	315
VI.B	Wiederaufnahme der Verbandstätigkeit .....	319
VI.C	DSGV ö. K.: Status, Mitglieder und Vermögen .....	331
VI.D	Blick in die Vergangenheit .....	341
VI.E	<b>Zusammenfassung: Kontinuitäten und Diskontinuitäten</b> .....	345
VII.	<b>Schlussbetrachtung</b> .....	347
	<b>Danksagung</b> .....	362
	<b>Anhang</b> .....	363
	<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	363
	<b>Quellen- und Literaturverzeichnis</b> .....	366
	Ungedruckte Quellen .....	366
	Gedruckte Quellen und Literatur .....	369
	<b>Personenregister</b> .....	382