

Inhaltsverzeichnis

Aufgabe Lösung

| | |
|------------------------------|-----|
| Vorwort zur 4. Auflage | V |
| Vorwort zur 1. Auflage | VII |

| | | |
|--|----|-----|
| A Einzelaufgaben | 1 | |
| 1 Jahresabschluss bei der SchokoLaden GmbH | 1 | 45 |
| 2 Cashflow bei der Blindflug AG: Den Kapitalfluss derivativ ermitteln. | 3 | 49 |
| 3 Erstellen einer Kapitalflussrechnung auf Basis von Bilanz und GuV | 5 | 51 |
| 4 Liquiditätsanalyse bei der Hinterwäldler AG | 7 | 53 |
| 5 Die Vollkostenrechnung zur Produktkalkulation in der Weihnachtsbäckerei .. | 9 | 56 |
| 6 Ergebnisanalyse in der Schrauben- und Dübelfabrik anhand der Deckungsbeitragsrechnung | 11 | 60 |
| 7 Prozesskostenrechnung bei der Amazing Ltd. | 15 | 66 |
| 8 Zeig mir Deinen Jahresabschluss, und ich sag Dir, wer Du bist | 18 | 70 |
| 9 CFROI und CVA im Konzern | 21 | 74 |
| 10 Das DuPont System of Financial Control zum Vergleich der Regionalgesellschaften der Energie AG | 23 | 77 |
| 11 Verrechnungspreise bei der Solaranlagen AG | 24 | 80 |
| 12 Budgetierung bei der KoRoVa Studentenbar | 26 | 84 |
| 13 Break-Even-Analyse zweier neuer Produkte bei der Möbel & Lifestyle GmbH .. | 28 | 87 |
| 14 Abweichungsanalyse bei der Racing GmbH mittels flexibler Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis. | 29 | 89 |
| 15 Investitionsentscheidung der Cannelloni Pizza GmbH – die Pay-off-Methode .. | 31 | 92 |
| 16 Kapitalwertmethode und IRR zur Bewertung zweier Investitionsalternativen bei der Corretti Eis GmbH | 33 | 95 |
| 17 Target Costing – das neue Netbook der Nerd iT. | 35 | 99 |
| 18 Effizienzvergleich durch internes Benchmarking von Prozessabläufen | 39 | 103 |
| 19 Die BCG-Portfolio Matrix: Portfolioanalyse bei der Blindflug AG | 43 | 115 |

| | | |
|--|-----|-----|
| B Fallstudie X-presso AG | 117 | |
| Arbeitshinweise zur X-presso Fallstudie | 117 | |
| Der Konzern: Die X-presso AG und ihre Töchter | 118 | |
| Fallstudienaufgaben | 130 | |
| 1 Die Kapitalflussrechnung zur Analyse von Finanzmittelherkunft und -verwendung 📊📊 | 130 | 156 |
| 2 Das Zusammenspiel von Menge, Kosten und Preis – die Break-Even-Analyse auf Basis der Deckungsbeitragsrechnung 📊📊📊 | 131 | 161 |
| 3 Eigen- oder Fremdfertigung – Kostenrechnung zur Fundierung von Programmentscheidungen 📊📊📊 | 133 | 167 |
| 4 Die Prozesskostenrechnung 📊📊📊 | 136 | 178 |
| 5 Der ROCE zur Analyse der wirtschaftlichen Situation 📊 | 140 | 183 |

| | | | |
|----|---|-----|-----|
| 6 | CFROI und CVA zur Bewertung des Markteintritts in China ☛☛☛ | 140 | 186 |
| 7 | Ermittlung von Verrechnungspreisen für das Chinageschäft ☛☛☛ | 142 | 193 |
| 8 | Planung und Budgetierung der Fertigungskosten ☛☛☛ | 144 | 200 |
| 9 | Lohnt sich die Investition in eine zusätzliche Kaffeemühle? ☛☛ | 146 | 208 |
| 10 | Target Costing zur Entwicklung der neuen Yuppie-Line-Kapselmaschinen ☛☛ | 147 | 213 |
| 11 | Senkung des Materialeinsatzes durch Benchmarking der Produktionsprozesse ☛ | 149 | 218 |
| 12 | Strategieimplementierung mittels Balanced Scorecard ☛☛☛ | 152 | 224 |
| 13 | Die BCG-Portfolio-Matrix zur Entwicklung der langfristigen Produktstrategie ☛☛ | 153 | 230 |

| | | | |
|----------|--|-----|-----|
| C | Xpresso Case Study | | 237 |
| | The Group: Xpresso AG and subsidiaries | | 238 |
| | Assignments | | 250 |
| 1 | Using a cash flow statement to analyze the sources and application of funds ☛☛ | 250 | 276 |
| 2 | Cost-volume-profit analysis for the new yuppie line coffee capsule machines ☛☛☛ | 251 | 281 |
| 3 | In-house vs. external manufacturing – using cost accounting for program decisions ☛☛☛ | 253 | 287 |
| 4 | Quantifying order processing costs through activity based costing ☛☛☛ | 256 | 298 |
| 5 | Using ROCE to analyze financial state ☛ | 260 | 302 |
| 6 | Using CFROI and CVA to evaluate market entry in China ☛☛☛ | 260 | 305 |
| 7 | Calculating transfer prices for the Chinese business ☛☛☛ | 262 | 312 |
| 8 | Forecasting and budgeting for the 2019 financial year ☛☛☛ | 264 | 319 |
| 9 | Does the investment in a new coffee grinder pay off? ☛☛ | 266 | 326 |
| 10 | Using target costing to develop the new yuppie line capsule machine ☛☛ | 267 | 331 |
| 11 | Reducing total material spending by benchmarking waste against the competition ☛ | 269 | 336 |
| 12 | Fostering strategy implementation in the commercial customer segment using the Balanced Scorecard ☛☛☛ | 272 | 342 |
| 13 | The BCG portfolio matrix: Revising the long-term product strategy | 273 | 348 |

| | | | |
|----------|--|-----|-----|
| D | Praxisfälle | | 355 |
| 1 | Praxisfall der Ernst & Young GmbH zur Thematik HGB vs. IFRS | 355 | 361 |
| 2 | Praxisfall der HUGO BOSS AG zur Nutzung der Deckungsbeitragsrechnung für die Geschäftssteuerung | 375 | 380 |
| 3 | Praxisfall der GARDENA GmbH zur Prozesskostenrechnung | 390 | 393 |
| 4 | Praxisfall des Bayer-Konzerns zur Beurteilung und Steuerung der Geschäftsentwicklung mithilfe finanzieller Kennzahlen | 397 | 400 |
| 5 | Praxisfall der Stern Stewart & Co. GmbH zum Thema Wertorientiertes Management | 406 | 410 |

Aufgabe Lösung

| | | | |
|----------------------|---|-----|-----|
| 6 | Praxisfall der Henkel AG zum Thema Verrechnungspreise | 419 | 421 |
| 7 | Praxisfall der Nestlé S. A. zum Thema Planung und Budgetierung..... | 426 | 430 |
| 8 | Praxisfall der Deutschen Lufthansa AG zum Investitionscontrolling..... | 436 | 440 |
| 9 | Praxisfall der Volkswagen AG zum Target Costing | 449 | 459 |
| 10 | Die Balanced Scorecard bei der Südostbayernbahn, einer Tochter der Deutschen Bahn AG | 464 | 468 |
| 11 | Praxisfall der Boston Consulting Group zur Portfolioanalyse..... | 471 | 475 |
| 12 | Praxisfall der Alfred Kärcher SE & Co. KG zum Thema Steuerung einer Geschäftseinheit | 482 | 488 |
| Zu den Autoren | | 505 | |