

# Inhaltsverzeichnis

	<b>Kurzfassung</b> .....	<b>I</b>
	<b>Abstract/Summary</b> .....	<b>II</b>
<b>1</b>	<b>Einleitung und Überblick</b> .....	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Auswertung des internationalen und nationalen Regelwerks</b> .....	<b>3</b>
2.1	Selektion und Klassifizierung des internationalen Regelwerks .....	3
2.2	Selektion des nationalen Regelwerks .....	6
2.3	Anforderungen an den Sicheren Einschluss .....	6
2.4	Zusammenführen der Regelwerksanforderungen .....	7
<b>3</b>	<b>Identifikation der Anforderungen an die Ablauforganisation</b> .....	<b>9</b>
3.1	Entwicklung einer generischen Ablauforganisation .....	9
3.2	Prozesszuordnung der Regelwerksanforderungen .....	15
3.3	Vorgehensweise zur Erstellung von Prozessbeschreibungen .....	17
<b>4</b>	<b>Identifikation der Anforderungen an die Aufbauorganisation</b> .....	<b>33</b>
4.1	Anforderungen im nationalen Regelwerk .....	33
4.1.1	Anforderungen für Anlagen im Leistungsbetrieb und Nachbetrieb .....	34
4.1.2	Anforderungen für Anlagen in der Stilllegung .....	35
4.2	Anforderungen im internationalen Regelwerk .....	36
4.2.1	Anforderungen für Anlagen im Leistungsbetrieb und Nachbetrieb .....	36
4.2.2	Anforderungen für Anlagen in Stilllegung .....	37
4.3	Entwicklung eines generischen Modells der Aufbauorganisation .....	39
<b>5</b>	<b>Einbeziehung von Erkenntnissen aus anderen Vorhaben</b> .....	<b>47</b>
5.1	Erkenntnisse aus dem Vorhaben 4716R01310, Analyse und fachliche Bewertung von Maßnahmen beim Nachbetrieb von Kernkraftwerken, beim Betrieb von Forschungsreaktoren und bei kerntechnischen Anlagen in Stilllegung nach § 7 AtG.....	47
5.2	Erkenntnisse aus dem Vorhaben 3614R01303, Sicherheitstechnisch relevante Fehlermechanismen in der Nachbetriebsphase.....	51

5.3	Erkenntnisse aus dem Vorhaben 4715R01342, Untersuchungen zu sicherheitstechnisch bedeutsamen Aspekten bei der Dekontamination von Reaktorkühlkreisläufen in Kernkraftwerken .....	52
5.4	Erkenntnisse aus meldepflichtigen Ereignissen .....	54
<b>6</b>	<b>Entwicklung von Indikatoren und einer Merkpostenliste .....</b>	<b>63</b>
6.1	Entwicklung von Indikatoren .....	63
6.2	Entwicklung einer Merkpostenliste .....	65
<b>7</b>	<b>Entwicklung einer Methode zur Überprüfung und Bewertung von Organisationsänderungen .....</b>	<b>67</b>
7.1	Relevante Arbeitsergebnisse aus den vorangegangenen Arbeitspaketen.....	67
7.2	Entwicklung und Darstellung der Überprüfungsschritte .....	68
7.3	Bewertung der Ergebnisse aus den Überprüfungsschritten .....	72
7.4	Anwendung der Methode.....	77
7.5	Zusätzliche Überprüfungsmöglichkeiten von Organisationsänderungen ..	77
<b>8</b>	<b>Zusammenfassung .....</b>	<b>79</b>
<b>9</b>	<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>83</b>
	<b>Abbildungsverzeichnis.....</b>	<b>87</b>
	<b>Tabellenverzeichnis.....</b>	<b>89</b>
<b>A</b>	<b>Indikatoren und Merkpostenliste .....</b>	<b>91</b>
A.1	Verantwortung der Leitung.....	92
A.2	Anforderungen an die Aufbauorganisation .....	94
A.3	Anforderungen an die Ablauforganisation .....	96
A.4	Unternehmenspolitik .....	97
A.5	Unternehmensziele .....	98
A.6	Finanzmanagement .....	99
A.7	Personalplanung.....	101
A.8	Managementsystem .....	104

A.9	Managementreview .....	107
A.10	Kommunikation .....	108
A.11	Sicherheitskultur .....	110
A.12	Instandhaltung .....	112
A.13	Handhabung von Brennelementen und anderen Kernbauteilen .....	119
A.14	Reststoff- und Abfallmanagement.....	122
A.15	Betrieb/Nachbetrieb/Restbetrieb .....	124
A.16	Rückbauplanung und -durchführung .....	127
A.17	Erfahrungsrückfluss .....	130
A.18	Abwicklung und Durchführung von Projekten.....	138
A.19	Sicherheitsanalysen und -überprüfungen.....	140
A.20	Überwachung, Analyse, Bewertung und Verbesserung .....	142
A.21	Qualifikation und Schulung des Personals.....	145
A.22	Materialwirtschaft.....	149
A.23	Organisationsänderung.....	151
A.24	Notfallschutz .....	153
A.25	Brandschutz.....	155
A.26	Anlagensicherung und IT-Sicherheit .....	157
A.27	Anlagenüberwachung .....	158
A.28	Dokumentation .....	163
A.29	Genehmigung und Aufsicht.....	166
A.30	Arbeitssicherheit .....	167
<b>B</b>	<b>Anforderungskataloge und Prozessbeschreibungen .....</b>	<b>169</b>
B.1	Verantwortung der Leitung.....	170
B.2	Aufbauorganisation.....	177
B.3	Ablauforganisation .....	186
B.4	Unternehmenspolitik .....	188
B.5	Unternehmensziele.....	189
B.6	Finanzmanagement .....	190
B.7	Personalplanung.....	193
B.8	Managementsystem .....	197

B.9	Managementreview .....	209
B.10	Kommunikation .....	211
B.11	Sicherheitskultur .....	217
B.12	Instandhaltung .....	221
B.13	Handhabung von Brennelementen und anderen Kernbauteilen .....	230
B.14	Reststoff- und Abfallmanagement.....	234
B.15	Betrieb/Nachbetrieb/Restbetrieb .....	244
B.16	Rückbauplanung und -durchführung .....	249
B.17	Erfahrungsrückfluss .....	271
B.18	Abwicklung und Durchführung von Projekten.....	277
B.19	Sicherheitsanalysen und -überprüfungen.....	279
B.20	Überwachung, Analyse, Bewertung und Verbesserung .....	290
B.21	Qualifikation und Schulung des Personals.....	296
B.22	Materialwirtschaft.....	301
B.23	Organisationsänderung.....	305
B.25	Notfallschutz .....	308
B.26	Brandschutz.....	313
B.27	Anlagensicherung und IT-Sicherheit .....	315
B.28	Anlagenüberwachung .....	316
B.29	Dokumentation .....	328
B.30	Genehmigung und Aufsicht.....	333
B.31	Arbeitssicherheit .....	338