

# Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis .....	XI
Literaturverzeichnis .....	XIII
A. Vor der Krise – die Not zeichnet sich ab .....	1
I. Betriebliche Maßnahmen .....	1
1. Gesundheitsschutz, Planungen, Vorkehrungsmaßnahmen .....	1
2. Personalreduzierung – Abbau von Arbeitszeitkapazitäten, Betriebsbedingte Kündigungen, Änderungskündigungen .....	2
3. Nutzung des Direktionsrechts; Vertragsänderungen .....	5
4. Betriebsänderungen, Interessenausgleich und Sozialplan .....	6
a) Betriebsänderungen, § 111 BetrVG .....	6
b) Interessenausgleich und Sozialplan, §§ 112, 112a BetrVG .....	6
c) Nachteilsausgleich, § 113 BetrVG .....	8
II. Insolvenzrecht .....	8
1. Laufende Buchführung .....	8
2. Insolvenzrechtliche Pflichten .....	10
III. Krisenvermeidung .....	11
1. Kurzarbeit .....	11
2. Fördermittel, Förderkredite, indirekte staatliche Förderungen .....	14
a) Bundesweite Förderprogramme für Unternehmen ....	14
(1) Bürgschaften des Bundes und der Länder .....	14
(2) Contracting Bürgschaften .....	15
b) Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) .....	15
c) Steuerliche Hilfsmaßnahmen .....	17
d) Thematische Förderprogramme des Bundes .....	17
e) Förderhilfen der Bundesländer .....	18
f) Ergänzende Hilfen .....	18
3. Arbeitsrecht im M&A-Prozess, Due-Diligence Verfahren .....	18
4. Einvernehmliche Regelungen, Freiwilligenprogramme .....	20
5. Sinnvolle Vorbereitungen .....	21
B. In der Krise – Krisenmanagement .....	23
I. Betrieblicher Gesundheitsschutz .....	23

## Inhaltsverzeichnis

1. Arbeitsmedizin und Arbeitssicherheit .....	23
a) Überblick .....	23
b) Mitwirkungspflichten der Beschäftigten .....	24
c) Betriebsärztlicher Dienst und Fachkräfte für Arbeitssicherheit .....	25
d) Konkrete Maßnahmen am Beispiel einer Epidemie ...	27
2. Fürsorgepflicht .....	31
II. Arbeitsvertrag .....	32
1. Kurzarbeit .....	33
a) Rechtsgrundlage .....	33
b) Zuschüsse des Arbeitgebers .....	34
2. Entgeltfortzahlung .....	35
a) Überblick .....	35
b) Infektion des Arbeitnehmers oder einer Kontaktperson .....	36
c) Behördliche Anordnung zur Betriebsstilllegung .....	37
d) Lieferengpässe, Dienstreise ins Risikogebiet, Einschränkungen des ÖPNV .....	37
e) Leistungsverweigerungsrecht des Arbeitnehmers .....	37
3. Sonstige kurzfristige Verhinderung (§ 616 BGB) .....	38
a) Überblick .....	38
b) Pflege erkrankter Angehöriger .....	39
c) Schließung von Schulen oder Kindertagesstätten .....	40
d) Weitere Fälle des § 616 BGB .....	41
e) Abdingbarkeit des § 616 BGB .....	41
4. Urlaub, Betriebsurlaub .....	42
a) Überblick .....	42
b) Betriebsurlaub .....	43
5. Zeitmanagement, Zeitguthaben .....	45
a) Reduzierung von Arbeitsentgelt – ohne Arbeitszeitverringerung .....	45
b) Reduzierung von Arbeitsentgelt – mit Arbeitszeitverringerung .....	46
c) Abbau von Sonderzahlungen .....	46
d) Arbeitszeitkonten .....	47
6. Direktionsrecht .....	48
7. Tarifliche Regelungen .....	49
8. Beendigung von Arbeitsverhältnissen .....	50
a) Aufhebungsverträge .....	50
b) Probezeit .....	51
c) Berufsausbildungsverhältnisse .....	51
d) Befristete Arbeitsverhältnisse .....	52
e) Betriebsbedingte Kündigung .....	52
9. Abbau Leiharbeit .....	52

## *Inhaltsverzeichnis*

III. Mitbestimmung des Betriebsrates .....	53
1. Kurzarbeit .....	54
2. Soziale Angelegenheiten .....	55
a) Arbeitszeit .....	58
b) Urlaub .....	59
c) Ordnung des Betriebes .....	60
d) Technische Überwachungseinrichtungen/Home-office .....	61
e) Gesundheitsschutz .....	63
3. Personelle Einzelmaßnahmen .....	64
4. Interessenausgleich und Sozialplan .....	66
5. Tabellarische Zusammenfassung .....	67
IV. Öffentliches Recht .....	68
1. Arbeitsschutz, Gesundheitsschutz .....	69
2. Betriebsbeauftragte .....	70
3. Datenschutz .....	72
4. Sonstige behördliche Anweisungen .....	77
5. Kollision Arbeitsverhältnis und ehrenamtliche Katastrophenhilfe .....	78
a) Technisches Hilfswerk .....	78
b) Feuerwehren und ähnliche Institutionen .....	79
c) Reservisten der Bundeswehr .....	80
6. Hilfeleistungen an Unternehmen .....	81
V. Krisenkommunikation – nach innen und außen .....	83
1. Interessenssphären analysieren .....	83
2. Vorbereitete Krisenkommunikation .....	84
3. Der Chef steht vorne. Wirklich? .....	84
4. Der erste Schuss muss sitzen! .....	84
5. Gute Erfahrungen in der Krisenkommunikation .....	85
a) Internet als Hub nutzen .....	85
b) Mitarbeiter mitnehmen und einbinden .....	85
c) Si tacuisses ... ..	85
d) Kollegen einbinden .....	86
e) Aktive Kommunikation .....	86
f) Die Rolle des Anwalts/der Rechtsabteilung .....	86
g) Ehrlich aber positiv bleiben! .....	86
C. Nach der Krise – Es muss weitergehen .....	89
I. Arbeitsvertrag .....	89
1. Rückkehr in die Normalarbeit .....	90
2. Versetzungsklauseln .....	92
3. Zeitausgleich und Urlaubsgewährung .....	95
4. Variable Vergütung .....	96
II. Mitbestimmung des Betriebsrats .....	99

## *Inhaltsverzeichnis*

1. Personelle Einzelmaßnahmen .....	100
2. Soziale Angelegenheiten .....	100
a) Arbeitszeit .....	100
b) Urlaub .....	101
III. Kommunikation und Recruiting .....	102
Anhang 1: SARS-CoV-2-Arbeitsschutzstandard .....	109
Sachverzeichnis .....	115