

# **Inhaltsverzeichnis**

Vorwort.....	5
Abbildungsverzeichnis.....	9
<b>Kapitel 1: Leitungssysteme .....</b>	<b>11</b>
1.1 Vorbemerkung.....	13
1.2 Leitungsspanne und Leistungstiefe.....	15
1.3 Grundformen der Leitungssysteme.....	20
1.3.1 Einliniensystem .....	20
1.3.2 Klassisches Mehrliniensystem .....	22
1.3.3 Stab-Liniensystem.....	24
<b>Kapitel 2: Primärorganisation.....</b>	<b>31</b>
2.1 Vorbemerkung.....	33
2.2 Funktionale Organisation .....	35
2.3 Divisionale Organisation.....	39
2.4 Matrixorganisation.....	45
2.5. Erweiterungen der Grundformen.....	51
2.5.1 Tensororganisation.....	51
2.5.2 Holding-Organisation.....	52
<b>Kapitel 3: Sekundärorganisationen .....</b>	<b>57</b>
3.1 Vorbemerkung.....	59
3.2 Produktmanagement-Organisation.....	60
3.3 Key-Account Management .....	63
3.4 Marktmanagement-Organisation .....	66
3.5 Funktionsmanagement-Organisation .....	68
3.6 Strategische Geschäftseinheiten .....	70
3.7 Projektorganisation.....	74
3.7.1 Abgrenzung .....	74
3.7.2 Stabs-Projektorganisation .....	76

**8 Inhaltsverzeichnis**

3.7.3 Reine Projektorganisation (Task Force) .....	79
3.7.4 Matrix-Projektorganisation .....	82
3.8 Parallelhierarchien .....	86
<b>Kapitel 4: Zusammenfassung und Ausblick.....</b>	<b>91</b>
<b>Wiederholungsfragen.....</b>	<b>95</b>
<b>Literatur.....</b>	<b>101</b>
<b>Stichwortverzeichnis.....</b>	<b>107</b>