

Inhalt

Vorwort	5
Kapitel 1	
Wir sind ein gutes Team! Ziele erreichen, Stolpersteine überwinden	7
Warum lohnt sich Teamarbeit in der Kita?	8
Merkmale eines effektiven Teams	8
Kapitel 2	
Ein Team bilden.	
Wie aus unterschiedlichen Personen eine eingeschworene Gemeinschaft wird	11
Gibt es die ideale Teamzusammensetzung?	12
Persönlichkeiten im Team – die richtige Mischung macht's!	13
Verschiedene Rollen – wer kann was?	14
Teamgröße: von drei bis dreißig – alles ist möglich	16
Unsere Ziele – was uns zusammenhält!	17
Die perfekte Ergänzung für unser Team	19
Kapitel 3	
Ein Team entwickeln. Die Teamphasen kennen und nutzen	21
Phase 1: Forming – die Teamdynamik beginnt	22
Phase 2: Storming – wir entwickeln uns weiter.	28
Phase 3: Norming – wir machen Pläne	32
Phase 4: Performing – wir arbeiten Hand in Hand	35
Phase 5: Adjourning – Auflösung und Abschied	38
Kapitel 4	
Ein Team leiten. Wie Sie Ihr Team ideal unterstützen und fördern ...	43
Leitung vs. Führung – was ist der Unterschied?	44
Wie führe ich erfolgreich ein Team?	44
Kapitel 5	
Die Kunst der Organisation. Planen, strukturieren und sich dabei nicht verzetteln	51
Gut organisierte Abläufe sind wie die Statik eines Hauses	52
Überblick gibt Sicherheit: Tages- und Langzeitplanung	52
Dienstplanung mit dem Team	55
Teamsitzungen sinnvoll gestalten	57
Beim Wesentlichen bleiben: Die Tagesordnung	60

Kapitel 6

Jeder Konflikt ist eine Chance. Konflikte erkennen,

lösen und verhindern	63
Woher kommen Konflikte?	64
Die 5 Konfliktarten	65
Die Bedeutung der Emotionen	67
Konflikte im Team erkennen	68
Konflikte bringen uns weiter	69
Das Konfliktlösungspotenzial verbessern	70

Kapitel 7

Jedes Team braucht Pflege. So erhalten Sie die Teammotivation

Unser Team ist einzigartig	76
Prima Klima im Team	78
Professionalität motiviert	81
Besonders wichtig: Gesundheit	82
Wenn's mal stressig wird	84

Anhang: Kopiervorlagen als Arbeitshilfen

Fragebogen: Machen Sie den Team-Test!	88
Checkliste: Unser neues Teammitglied	90
Checkliste: Der Willkommensordner	91
Fragebogen: Konfliktanalyse	92
Evaluationsbogen: Dokumentation von Projekten	93
Fragebogen: Führungsfeedback	94
Selbstreflexion: Sehe ich Konflikte als Chance?	95
Selbstreflexion: Vermeide ich Konflikte?	96
Checkliste: Gesundheit in der Kita	97

Literaturverzeichnis

Zur Autorin