Vorwort zur 7. Auflage	V
Abbildungsverzeichnis	XIII
Abkürzungsverzeichnis	XIX

I. Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens **1**

1. Begriff des betrieblichen Rechnungswesens	1
2. Adressaten und Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens	2
3. Elemente des betrieblichen Rechnungswesens	7
4. Ebenen des betrieblichen Rechnungswesens	12
5. Die betrieblichen Gütemerkmale	28
6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	30

II. System und Technik der Buchführung und Bilanzierung **33**

1. Gesetzliche Rahmenbedingungen	33
2. Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung (GoB)	36
2.1 Begriff und Quellen der GoB	36
2.2 Formelle GoB	38
2.3 Materielle GoB	40
3. Inhalt, Umfang und Abstufung der Rechnungslegungspflichten	43
4. Inventur und Inventar	46
5. Buchführung	49
5.1 Aufstellung der Eröffnungsbilanz	49
5.2 Auflösung der Bilanz in Konten	52
5.3 Organisation der Buchführung, Kontenrahmen	54
5.4 Verbuchung der Geschäftsvorfälle	59
5.4.1 Belege und Buchungssätze	59
5.4.2 Erfolgsneutrale Buchungen	60
5.4.3 Erfolgswirksame Buchungen	62
5.4.4 Abschluss der Konten	63
6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	67

III. Grundlagen der Kostenrechnung **71**

1. Kostenbegriffe	71
2. Kostenverläufe	78
3. Aufgaben der Kostenrechnung	85

VII

4.	Systeme der Kostenrechnung	86
5.	Prinzipien der Kostenverrechnung	91
6.	Kontrollfragen und Übungsaufgaben	93
IV. Kostenartenrechnung		97
<hr/>		
1.	Die Einteilung der Kosten in Kostenarten	97
2.	Erfassung und Verrechnung der Grundkosten	102
2.1	Allgemeine Grundsätze der Mengen- und Preisermassung	102
2.2	Materialkosten	105
2.3	Personalkosten	109
2.4	Fremdleistungskosten	113
2.5	Steuern und Abgaben	114
3.	Erfassung und Verrechnung der kalkulatorischen Kosten	116
3.1	Kalkulatorische Abschreibungen	117
3.2	Kalkulatorische Zinsen	127
3.3	Kalkulatorische Wagniskosten	144
3.4	Zusatzkosten	150
4.	Kontrollfragen und Übungsaufgaben	152
V. Kostenstellenrechnung		161
<hr/>		
1.	Einteilung des Betriebs in Kostenstellen	161
2.	Begriff und Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens	168
3.	Verrechnung der primären Gemeinkosten	173
4.	Verrechnung der sekundären Gemeinkosten	176
5.	Kalkulation und Kostenkontrolle	187
6.	Kontrollfragen und Übungsaufgaben	202
VI. Kostenträgerrechnung		209
<hr/>		
1.	Grundlagen und Aufgaben der Kostenträgerrechnung	209
2.	Kalkulationsverfahren in Produktions- und Dienstleistungsbetrieben	214
2.1	Divisionskalkulation	214
2.2	Äquivalenzziffernkalkulation	218
2.3	Zuschlagskalkulation	223
2.4	Bezugsgrößenkalkulation	229
2.5	Kuppelkalkulation	236
3.	Besondere Kalkulationsverfahren in Handelsbetrieben	237
4.	Kontrollfragen und Übungsaufgaben	243

VII. Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung)	249
<hr/>	
1. Einführung in die Teilkostenrechnung	249
2. Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	253
2.1 Grundbegriffe	253
2.2 Kostenauflösung	256
2.3 Preis- und Sortimentsplanung	264
2.4 Engpassplanung (Relative Deckungsbeitragsrechnung)	274
2.5 Auslastungsplanung (Break-even-Analyse, Sensitivitätsanalyse)	280
2.6 Investitionsplanung (Kritische Werte-Methode)	290
3. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	295
3.1 Grundbegriffe	295
3.2 Kalkulation und Steuerung betrieblicher Organisationseinheiten	303
3.3 Unternehmenswertorientierte Steuerung auf Basis von Segmenten	308
4. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	315
VIII. Kostenplanung und Kostenkontrolle	325
<hr/>	
1. Plankostenrechnung	325
1.1 Grundbegriffe	325
1.2 Starre Plankostenrechnung	326
1.3 Flexible Plankostenrechnung	327
2. Kurzfristige Erfolgsrechnung	340
2.1 Grundbegriffe	340
2.2 Gesamtkostenverfahren	341
2.3 Umsatzkostenverfahren	342
3. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	351
IX. Prozesskostenrechnung	357
<hr/>	
1. Ziele und Grundbegriffe der Prozesskostenrechnung	357
2. Ablaufschritte der Prozesskostenrechnung	363
3. Top-down- versus Bottom-up-Verfahren	372
3.1 Top-down-Verfahren	374
3.2 Bottom-up-Verfahren	388
4. Kritische Würdigung der Prozesskostenkalkulation	396
5. Unterscheidung der Prozesskostenrechnung von Grenzplankostenrechnung und mehrstufiger Deckungsbeitragsrechnung	404
6. Organisatorische Konsequenzen der Prozesskostenrechnung	412
7. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	418

X. Kostenmanagement und Budgetierung	429
<hr/>	
1. Begriff und Handlungsoptionen des Kostenmanagements	429
2. Objekte des Kostenmanagements	431
2.1 Gemeinkostenmanagement	431
2.2 Fixkostenmanagement	435
3. Grundlagen der Budgetierung	442
3.1 Begriff, Ziele und Funktionen der Budgetierung	442
3.2 Prozess und Organisation der Budgetierung	444
4. Traditionelle Budgetierungsverfahren	447
4.1 Budgetplanung	447
4.2 Budgetkontrolle, Dokumentation und Berichtswesen	447
4.3 Kritische Würdigung	448
5. Moderne Budgetierungsverfahren	450
5.1 Zero-Based Budgeting (ZBB) bzw. Null-Basis-Budgetierung (NBB)	450
5.2 Better Budgeting	459
5.3 Beyond Budgeting	460
6. Strategisches Kostenmanagement mittels der Zielkostenrechnung	463
7. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	474
XI. Fallstudien zur Kostenrechnung	479
<hr/>	
1. Fallstudie zur Vollkostenrechnung	479
1.1 Basisdaten der Fallstudie	479
1.2 Ableitung einer Kostenartenrechnung	480
1.3 Bildung von Kostenstellen und Verteilung der primären Gemeinkosten	483
1.4 Umlage der sekundären Gemeinkosten	485
1.5 Ermittlung von Zuschlagssätzen	486
1.6 Kostenkontrolle mittels Normal-Kosten	487
1.7 Kalkulation der betrieblichen Leistungen	488
2. Fallstudie zur Teilkostenrechnung	489
2.1 Basisdaten der Fallstudie	489
2.2 Kostenträgerzeitrechnung auf Vollkostenbasis	491
2.3 Kostenträgerstückrechnung auf Vollkostenbasis	492
2.4 Entwicklung einer Deckungsbeitragsrechnung	493
2.5 Break-even-Analyse	495
2.6 Sensitivitätsanalyse	497
XII. Lösungen zu den Übungsaufgaben	499
<hr/>	

XIII. Musterklausuren	575
1. Klausur: „Kostenrechnung 1“	575
2. Klausur: „Kostenrechnung 2“	587
3. Klausur: „Kostenmanagement 1“	598
4. Klausur: „Kostenmanagement 2“	606
Literaturverzeichnis	615
Stichwortverzeichnis	623