

Inhalt

Vorwort zur sechsten Auflage — V

Abbildungsverzeichnis — XI

Tabellenverzeichnis — XIII

1 Controlling — 1

- 1.1 Strategisches Controlling — 3
- 1.2 Operatives Controlling — 4
- 1.3 Controlling Collaboration — 7

2 Beschaffung — 9

- 2.1 Ziele der Beschaffung — 11
- 2.2 Lieferantenintegration — 13
- 2.3 Supplier Relationship Management (SRM) — 15
- 2.4 Beschaffungsstrategien — 16
- 2.5 Beschaffungs Kooperation — 20
- 2.6 Beschaffungsorganisation — 22
- 2.7 Beschaffungsinformationssystem — 27
 - 2.7.1 Ziele des Beschaffungsinformationssystems — 27
 - 2.7.2 Beschaffungsinformationen — 29
 - 2.7.3 Berichtswesen (Reporting) — 34
 - 2.7.4 Enterprise Resource Planning (ERP) — 37
 - 2.7.5 Advanced Planning and Scheduling (APS) — 37
 - 2.7.6 Supplier Relationship Tools (SRM-Tools) — 39

3 Beschaffungscontrolling — 43

- 3.1 Funktionen des Beschaffungscontrollings — 47
 - 3.1.1 Strategische Funktionen — 47
 - 3.1.2 Operative Funktionen — 48
 - 3.1.2.1 Planungsfunktion — 48
 - 3.1.2.2 Kontrollfunktion — 49
 - 3.1.2.3 Informationsfunktion — 51
 - 3.1.2.4 Koordinationsfunktion — 52
 - 3.2 Aufgabenbereiche des Beschaffungscontrollings — 55
 - 3.2.1 Kontrolle der Beschaffungsmarktumwelt — 55
 - 3.2.2 Kontrolle des spezifischen Beschaffungsmarktes — 57

3.2.3	Kontrolle der unternehmensinternen Beschaffungspotenziale —	60
3.2.3.1	Kontrolle der Ausschöpfung des Versorgungspotenzials —	64
3.2.3.2	Kontrolle der Ausschöpfung des Kostensenkungspotenzials —	65
3.2.3.3	Wertmäßige Funktionskontrolle —	66
3.2.3.4	Total Procurement Cycle Time (TPCT)-Analyse —	68
3.3	Instrumente des Beschaffungscontrollings —	74
3.3.1	Entwurf einer Beschaffungsvision —	74
3.3.2	SWOT-Analyse —	76
3.3.3	Szenario-Technik —	79
3.3.4	Gap-Analyse —	81
3.3.5	Beschaffungsmarktsegmentierung —	83
3.3.5.1	Lieferantenspezifische Kriterien —	88
3.3.5.2	Beschaffungskostenkriterien —	89
3.3.6	Make-or-Buy-Analyse —	91
3.3.7	Portfolio-Konzepte —	95
3.3.7.1	Lieferanten-Abnehmer-Marktmacht-Portfolio —	96
3.3.7.2	ABC-Versorgungsrisiko-Portfolio —	98
3.3.7.3	Beschaffungsobjekte-Beschaffungsquellen-Portfolio —	99
3.3.7.4	Materialkostensenkungspotenzial-Portfolio —	103
3.3.8	Analyse der Einkaufskonditionen —	105
3.3.9	Beschaffungsmonitoring —	108
3.3.10	Risikocontrolling —	112
3.3.10.1	Risikoidentifikation —	114
3.3.10.2	Risikoanalysebewertung —	116
3.3.10.3	Risikosteuerung und -bewältigung —	118
3.3.10.4	Interne Beschaffungsrevision —	120
3.3.11	Einkaufskapazitätsrechnung —	122
3.3.12	Wertanalyse —	125
3.3.13	Standardisierung —	130
3.3.14	Lieferantencontrolling —	131
3.3.14.1	Lieferantenbezogene Indikatorensysteme —	134
3.3.14.2	Lieferantenaudit —	136
3.3.14.3	Qualitätspolitik —	140
3.3.14.4	Kaizen und KVP-Workshops —	143
3.3.14.5	Lieferantenentwicklung —	145
3.3.15	Materialgruppenmanagement (MGM) —	150
3.3.15.1	Potenzialermittlung der Organisationseinheiten —	151
3.3.15.2	Beschaffungsmarktanalyse —	152
3.3.15.3	Make-Cooperate-or-Buy-Analyse —	152
3.3.15.4	Materialgruppierung —	152
3.3.15.5	Aufbau des Informationssystems —	152

3.3.16	Total Cost of Ownership (TCO) —	153
3.3.17	Supplier Lifetime Value —	159
3.3.18	ABC-Analyse —	163
3.3.19	XYZ-Analyse —	167
3.3.20	C-Teile-Management —	169
3.3.21	Reverse Auction —	172
3.3.22	Beschaffungsbudgetierung —	178
3.3.23	Einsparungsmessung in der Beschaffung —	188
3.3.24	Beschaffungsbilanz —	193
3.3.25	Bestandscontrolling —	198
3.3.26	Performance Measurement —	202
3.3.27	Kennzahlen —	206
3.3.27.1	Einzelkennzahlen in der Beschaffung —	211
3.3.27.2	Frühwarnindikatoren zur Beschaffungsmarktumfeldanalyse —	216
3.3.27.3	Frühwarnindikatoren zur engen Beschaffungsmarktanalyse —	219
3.3.27.4	Lieferantenbezogene Frühwarnindikatoren —	221
3.3.28	Kennzahlensysteme in der Beschaffung —	225
3.3.28.1	Kennzahlensystem zur Kostenminimierung —	226
3.3.28.2	Kennzahlensystem zur Qualitätssicherung —	229
3.3.28.3	Kennzahlensystem zur Versorgungssicherheit —	230
3.3.28.4	Kennzahlensystem zur Lieferantensteuerung —	234
3.3.29	Stresstest für Lieferanten —	235
3.3.30	Benchmarking —	238
3.3.31	Balanced Scorecard —	242
3.3.32	Strategy Map und Roadmap —	248
3.3.33	Prozesskostenrechnung —	250
3.3.33.1	Tätigkeit und Teilprozesse —	252
3.3.33.2	Kostentreiber (Cost Driver) —	254
3.3.33.3	Hauptprozesskostensätze und Kalkulation —	258
3.3.34	Plankostenrechnung —	261
3.3.35	Target Costing —	268
3.3.36	Simultaneous Costing —	273
3.3.37	Beziehungscontrolling —	274
3.4	Das Beschaffungscontrolling 4.0 —	276

Literatur — 283

Stichwortverzeichnis — 293