

# INHALTSVERZEICHNIS

---

## ERSTE ÜBERLEGUNGEN

- 10 Die Gründerszene in Deutschland**
- 12 Von erfolgreichen Gründern lernen**
- 19 Geschäftsideen finden und prüfen**
  - 19 Neugründung im Umfeld des erlernten Berufs
  - 21 Das Hobby zum Beruf machen
  - 22 Quereinstieg: Neuland betreten
  - 23 Ideen finden und weiterentwickeln
  - 24 So prüfen Sie Ihre Geschäftsidee
- 28 Franchising: Starten mit Ideen anderer Leute**
- 33 Übernehmen statt neu gründen**
- 37 Bin ich ein Gründertyp?**
  - 38 Leistungsbereitschaft, Durchhaltevermögen und Selbstmotivation
  - 39 Risikobereitschaft – aber mit Grenzen
  - 39 Kompromissfähigkeit und Kommunikationsstärke
  - 40 Rückhalt in Partnerschaft und Familie
- 42 Alleine gründen oder im Team?**
- 46 Beratung und Förderung für künftige Gründer**
  - 46 Erstberatung in den Beratungszentren der Wirtschaftsverbände
  - 47 Spezielle Beratungsangebote für Gründerinnen
  - 48 Weiterbildung zu Betriebswirtschaft, Buchhaltung & Co.
  - 49 BAFA-Förderung für Unternehmensberatung
  - 50 Wenn Sie aus der Arbeitslosigkeit gründen
- 51 Wie Sie die 10 wichtigsten Fehler vermeiden**

## BUSINESSPLAN & FINANZIERUNG

- 56 Der Businessplan**
- 60 Die Finanzierung planen**
  - 60 Die Investitionsplanung
  - 62 Die Kosten- und Gewinnplanung
  - 64 In der Anlaufphase die Kosten im Griff behalten
  - 65 Flüssig bleiben: Die Liquiditätsplanung
- 67 Kredite für jeden Zweck**
- 70 Kreditsicherheiten**
  - 70 Der Blankokredit
  - 70 Sicherungsübereignung
  - 71 Forderungsabtretung
  - 71 Guthaben und Wertpapiere verpfänden
  - 72 Grundschulden
  - 73 Bürgschaft
  - 74 Mitverpflichtung
- 75 Öffentlich geförderte Finanzierungen**
  - 75 Fördermittel der KfW
  - 78 Regionale Förderprogramme
  - 79 Bürgschaftsbanken
  - 80 Mittelständische Beteiligungsgesellschaften (MBG)
  - 80 Exist-Förderprogramme für wissenschaftliche Gründungen
- 83 Die richtige Finanzierungsstrategie**
  - 83 Eigen- und Fremdkapital
  - 83 Aufwand für Zins und Tilgung
  - 84 Die passenden Kreditsicherheiten
  - 86 Die Bedarfsliste für Ihre Finanzierung
- 88 Die Verhandlung mit der Bank**

- 93 **Mikro- und Privatkredite bei Klein Gründungen**
- 96 **Crowdfunding**
- 98 **Leasing: Alternative zum Kredit?**

## RECHTSFORMEN

- 102 Die Rechtsform sorgfältig auswählen**
- 104 Freiberufler oder Gewerbetreibender?**
  - 105 Freiberufler genießen Privilegien
  - 106 Partnerschaftsgesellschaft: Rechtsform für das Freiberufler-Team
  - 107 Die Gewerbeanmeldung
- 109 Einzelunternehmer**
  - 110 Der Eintrag ins Handelsregister
- 111 GbR und Offene Handelsgesellschaft (OHG)**
- 114 Kommanditgesellschaft (KG) und GmbH & Co. KG**
- 116 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)**
  - 117 Die Haftung begrenzen
  - 119 Das Musterprotokoll
  - 119 Die Gesellschafterversammlung
  - 120 Kosten und laufender Aufwand
- 121 Unternehmergeellschaft (haftungsbeschränkt)**
- 123 Weitere Rechtsformen**
  - 123 Die Aktiengesellschaft (AG)
  - 124 Die eingetragene Genossenschaft (eG)
- 125 Welche Rechtsform wählen?**
- 128 Worauf Sie bei der Firmierung achten sollten**

## AM MARKT ETABLIEREN

- 132 Den optimalen Standort wählen**
  - 132 Worauf es ankommt, wenn Ihre Kunden zu Ihnen kommen
  - 135 Standortfaktoren für Betriebe mit Produktion und Lager
  - 136 Weitere Überlegungen zum Standort
- 137 Name und Kernbotschaft**
  - 137 Die Kernbotschaft herausarbeiten
  - 140 Den passenden Unternehmensnamen finden
- 143 Logo und Unternehmensdesign**
  - 143 Das Logo als unverwechselbares Gesicht Ihres Unternehmens
  - 145 Unternehmensdesign: Die Fortsetzung Ihres Logo-Stils
- 148 Vertriebswege: Welche sich eignen**
  - 148 Direktvertrieb
  - 149 Der Vertrieb über den Handel
  - 150 Handelsvertreter
- 151 Werbung: So machen Sie Ihre Idee bekannt**
  - 151 Gedruckte Medien
  - 152 Anzeigenwerbung
  - 152 Direktwerbung
  - 153 Direktwerbung per E-Mail
  - 154 Verkaufsförderung
  - 154 Internetauftritt
  - 156 Online-Werbung
  - 157 Soziale Netzwerke
  - 158 Projektbörsen
  - 159 Weitere Werbeformen
  - 160 Beispiele für konkrete Werbestrategien
- 162 Presse- und Öffentlichkeitsarbeit**

## STEUERN

- 166 Welche Steuern auf Sie zukommen**
- 168 Wer eine Bilanz erstellen muss
- 170 Brauche ich einen Steuerberater?**
- 173 Die Buchführung**
- 173 Das Grundprinzip der doppelten Buchführung
- 175 Wo Sie die Buchführung lernen können
- 176 Externe Hilfe für die Buchführung
- 179 Die Umsatzsteuer**
- 179 Wie die Umsatzsteuer funktioniert
- 181 Wer umsatzsteuerpflichtig ist
- 182 Ermäßigte Umsatzsteuersätze
- 183 Umsatzsteuervoranmeldung und Umsatzsteuererklärung
  
- 186 Die Einnahmen-Überschuss-Rechnung**
- 187 Besteuerung der tatsächlichen Zu- und Abflüsse
- 188 Die Umsatzsteuer in die Einnahmen-Überschuss-Rechnung einbinden
- 188 Umsatzerlöse und Entnahmen
- 189 Waren, Rohstoffe, Fremdleistungen und Gehälter
- 190 Abschreibungen (AfA)
- 191 Miete, Raumkosten und häusliches Arbeitszimmer
- 192 Reisekosten
- 193 Firmenfahrzeug – sinnvoll oder nicht?
- 195 Weitere Aufwendungen, mit denen Sie Steuern sparen können
  
- 197 Auslandsgeschäfte**
  
- 199 Gewerbesteuer**

## RISIKEN ABSICHERN

- 202 Betriebliche Haftpflichtversicherung**
- 205 Weitere betriebliche Risiken absichern**
- 208 Berufsgenossenschaften**
- 209 Berufs- und Erwerbsunfähigkeit**
- 213 Die Angehörigen absichern**
- 216 Kranken- und Pflegeversicherung**
- 216 Private Krankenversicherung
- 217 Freiwillig Mitglied in der gesetzlichen Krankenkasse
- 219 Verdienstausfall mit Krankentagegeld absichern
- 220 Sonderregelungen für Mitglieder der Künstlersozialkasse
- 221 Die Krankenversicherung der Landwirte

## FÜRS ALTER VORSORGEN

- 224 Pflicht oder nicht? Der erste Überblick**
- 226 Versorgungswerke der Kammerberufe**
- 229 Die Künstlersozialkasse**
- 229 Wer aufgenommen wird
- 231 Die Einkommensschätzung
- 232 Halber Beitrag, ganze Leistung
- 232 Sonderregelungen bei Auslandsaufenthalten und gemischten Tätigkeiten
  
- 235 Versicherungspflicht für bestimmte Berufe**
- 235 Versicherungspflichtig nach SGB VI
- 236 Sonderregelungen für Handwerker
- 238 GmbH-Geschäftsführer und die Rentenversicherung

**240 Freiwillig in der gesetzlichen Rente**

- 241 Die Versicherungspflicht auf Antrag
- 242 Freiwillige Einzahlungen

**243 Riestern für Selbstständige**

**245 Die Rürup-Rente**

**248 Strategien für die Altersvorsorge**

- 248 Den Bedarf ermitteln
- 249 Was sich für die Basisvorsorge eignet
- 250 Ergänzende Altersvorsorge und privater Vermögensaufbau
- 253 Geldanlage bei Banken
- 254 Investmentfonds
- 260 Das eigene Unternehmen als Baustein für die Altersvorsorge?

**FINANZEN IM  
GESCHÄFTLICHEN ALLTAG**

**262 Geschäftsvorgänge zeitnah buchen**

**264 Preise kalkulieren**

- 264 Die Kalkulation von Honoraren
- 266 Verkaufspreise im Handel ermitteln
- 268 Preiskalkulation im produzierenden Gewerbe

**271 Kostenrechnung und Controlling**

**273 Was die Auswertung (BWA) sagt**

- 273 Die kurzfristige Erfolgsrechnung
- 274 Weitere Auswertungen und Kennzahlen
- 278 Die Bewegungsbilanz als Ergänzung zur BWA

**279 Forderungs- und Liquiditätsmanagement**

- 279 Preisvereinbarungen und Abrechnung
- 281 Wenn der Kunde nicht pünktlich zahlt
- 285 Bonitätsauskunft, Kreditversicherung und Factoring
- 287 Einkommensschwankungen abfedern

**RECHT IM  
GESCHÄFTLICHEN ALLTAG**

**290 Geschäftsräume in den eigenen vier Wänden**

- 290 Baurechtliche Fragen
- 291 In welchem Maß darf der Vermieter mitbestimmen?

**293 Freie Mitarbeit und Scheinselbstständigkeit**

**296 Mein erster Arbeitnehmer**

- 297 Mitarbeiter auswählen und einstellen
- 299 Rechtliche Rahmenbedingungen während des Arbeitsverhältnisses

**301 Wie Sie sich vor Abmahnungen schützen**

**307 Gewährleistung und Produkthaftung**

**309 AGB: Allgemeine Geschäftsbedingungen**

**VORSICHT:  
SCHWARZE SCHAFE**

**312 Trau, schau, wem!**

**313 Unseriöse Geldgeschäfte**

**316 Unternehmer in der Abo-Falle**

**319 Beraten und abkassiert**

- 319 Subventionsbetrug
- 320 Unseriöse Krisenberater und Firmenbestatter
- 321 Wann Sie hellhörig werden sollten

**SERVICE**

- 324 Nützliche Adressen
- 326 Die besten Aktien-ETF
- 328 Weiterführende Literatur
- 329 Stichwortverzeichnis
- 336 Impressum