

# Inhalt

Vorwort .....	5
<i>Julia Franz, Christian Spatscheck und Anne van Rießen</i> Fachkräftemangel und De-Professionalisierung in der Sozialen Arbeit – Ausgangspunkte und leitende Fragestellungen .....	11
<b>I. Feldbezogene Analysen zu Ausmaßen und Hintergründen des Fachkräftemangels in der Sozialen Arbeit</b>	
<i>Nikolaus Meyer</i> Die Lizenzierung für die Soziale Arbeit zwischen Ökonomisierung und Transformation .....	21
<i>Marcel Pietsch, Pascal Krimmer und Ute Leber</i> Fachkräftesicherung beim Deutschen Caritasverband: aktuelle Herausforderungen und Bewältigungsansätze in der sozialprofessionellen Praxisgestaltung .....	35
<i>Regina-Maria Dackweiler und Reinhild Schäfer</i> Generationenwechsel ohne „Nachwuchs“ – Wie weiter mit der professionellen Täterarbeit? .....	51
<i>Jens Vogler, Manuela Westphal und Monika Alisch</i> Migrationsbezogene Soziale Arbeit im konjunkturellen Krisenmodus – Hintergründe und Lösungsansätze für De-Professionalisierungstendenzen .....	65
<i>Markus Sauerwein, Gunther Graßhoff, Daniel Rohde und Annalena Danner</i> Ganztagsbetreuung im Spiegel des Fachkräftemangels: Chance und Wagnis der Professionalisierung von Kinder- und Jugendhilfe an Schulen .....	79

*Thomas Markert*

Schulsozialarbeit mit und ohne Studienabschluss. Empirische  
Analysen zur Projektqualität entlang von Abschlussniveaus ..... 91

*Monika Althoff und Regine Müller*

Rückzug aus dem Feld – Sozialtheoretische Perspektiven auf ein  
prekär-professionelles Selbstverhältnis in der Sozialen Arbeit ..... 107

## **II. Folgen und Bearbeitungsweisen des Fachkräftemangels**

### **Fachlichkeit in Forschung und Lehre an Hochschulen**

*Sabrina Schmidt und Sebastian Wen*

Studierende in einer diversifizierten Studiengangslandschaft –  
Eine Analyse von Studiengängen in Vollzeit, Teilzeit und dualen  
Studienformaten ..... 121

*Ulrike Brizay, Felia Fromm und Petra Mund*

Die Folgen des Fachkräftemangels für die Qualität des Praxisstudiums  
im Rahmen dualer Studiengänge der Sozialen Arbeit ..... 137

*Tim Ernst, Silvia Hamacher, Carina Salentin und Katharina Vorberg*

Berufspraktische Phasen im Studium der Sozialen Arbeit in Zeiten  
des Fachkräftemangels. Perspektiven eines Praxisreferates ..... 151

*Carolin Ehlke und Katharina Mangold*

Begleitete Berufseinstiege im Berufsanererkennungsjahr – Notwendige  
Infrastrukturen für die Weiterentwicklung von Fachlichkeit in der  
Sozialen Arbeit ..... 165

*Birgit Hilliger und Reinhard Hoffmann*

Das Duale Studium – Trianguläre Spannungsverhältnisse im  
Räderwerk von Angebot und Nachfrage ..... 179

Inhalt	9
<b>Organisationen und Träger</b>	
<i>Theresa Streicher, Anna Laux und Sabine Weinberger</i>	
Fachkräftemangel in der Sozialen Arbeit: Spannungsfelder für freie Träger .....	195
<i>Birgit Jagusch und Schahrazad Farrokzhad</i>	
„Sie sagen uns, dass wir Profis sind, dass wir Wissen haben“. High Potentials – internationale Akademiker*innen in der Sozialen Arbeit zwischen Anerkennung und Dis-Qualifikation .....	209
<i>Nikolaus Meyer und Elke Alsago</i>	
Fluktuationen im Team: Effekt und Katalysator des Personalmangels .....	223
<i>Annemarie Matthies, Jan Sailer, Jakob Tetens und Juliane Wahren</i>	
Digitalisierung (in) der Sozialen Arbeit als Strategie gegen den Fachkräftemangel? Prognosen, Erfahrungen und Bedingungen aus der Perspektive der Praxis .....	235
<i>Xenia Schmidt und Werner Schöning</i>	
Fragile Mitarbeiter:innenbindung als Existenzproblem der stationären Kinder- und Jugendhilfe. Herausforderungen und Chancen des Retention-Managements .....	251
<b>(De-)Professionalisierung</b>	
<i>Matthias Laub</i>	
Die Not zur Tugend machen! Multiprofessionalität als (De-)Professionalisierungsstrategie in Zeiten des Fachkräftemangels .....	267
<i>Martin Hunold</i>	
Soziale Arbeit und demokratische Kapitalmacht im Zuge des Fachkräftemangels. Analysen zum Allgemeinen Sozialen Dienst im Jugendamt .....	279

*Dirk Michael Nüsken und Stefan Wedermann*

Grundrechte junger Menschen als Ausgangspunkt. Fluchtpunkte  
in der Diskussion zum Fachkräftemangel in den Erziehungshilfen ..... 291

*Julia Breuer-Nyhse*

Soziale Arbeit als Wellenbrecher im Sog des Fachkräftemangels? ..... 305

*Sandra Glammeier*

„Auf dem Rücken der Leute“ – Fachkräftemangel  
und De-Professionalisierung in Wohneinrichtungen für Menschen  
mit intellektueller Beeinträchtigung ..... 317

*Susanne Bittner*

Arbeitsmarktpolitische Reform der Erzieher:innenausbildung –  
Die praxisintegrierte Ausbildung als Lösungsweg für den  
Fachkräftemangel in der Kita? ..... 331

## **Selbstorganisation und Arbeitskämpfe**

*Hochschullehrenden-Care-Initiative*

De-Professionalisierung Sozialer Arbeit: Selbstverständigungs-,  
Bearbeitungs- und Organisationsversuche an der Schnittstelle  
von Hochschule und Berufspraxis ..... 349

*Isabelle Riedlinger*

Fürsorgekrise und kollektive Handlungsansätze in der Sozialen  
Arbeit: Wo liegen Machtressourcen für verbesserte  
Arbeitsbedingungen? ..... 361

*Kristin Goetze*

Kraftlose Profession? – Theoretische Überlegungen zu Schwierigkeit  
und Notwendigkeit des Arbeitskampfes in der Sozialen Arbeit ..... 373

Die Herausgeber\*innen und Autor\*innen ..... 385