

# Inhalt

|   |    |
|---|----|
| Vorwort.....  | 7  |
| <i>Lothar Schöffner</i>   |    |
| KODE® als Ansatz für Coaching – Ein Erfahrungsbericht.....  | 11 |
| <i>Karl Kreuser</i>   |    |
| „Warum bin ich Architekt geworden, wenn ich keine Häuser mehr zeichnen darf?“<br>Führungsaufgaben im Projekt: Begleitung eines Rollenwandels „vom<br>Ingenieur zum Projektleiter“ in einer öffentlichen Bauverwaltung ..... | 16 |
| <i>Gerd Feninger</i>  |    |
| Kompetenzorientierte Qualifizierung als Teil eines<br>unternehmensweiten HR-Managements<br>Erfahrungen in der industriellen Praxis.....   | 25 |
| <i>Horst Skodzek</i>  |    |
| Kompetenz-Coaching für Führungskräfte im Vertrieb .....   | 32 |
| <i>Ingeborg Böhm</i>  |    |
| Kompetenzentwicklung bei Gründern und Geschäftsführern<br>in jungen Unternehmen – KODE®-Fallbeispiele .....   | 36 |
| <i>Rolf Brodbeck, Ingrid Maaß</i>   |    |
| Managementqualifikation als kritischer Erfolgsfaktor der<br>Engagements einer Private Equity Gesellschaft.....  | 45 |
| <i>Gabriele Brezowar</i>  |    |
| Kompetenzdiagnostik als Bestandteil des Auswahlverfahrens<br>für StudienbewerberInnen.....  | 56 |
| <i>Richard Merk, Markus Rempe, Walter Niemeier</i>  |    |
| Kompetenzanalyse und Kompetenzentwicklung – vom Leitbild zur Umsetzung<br>Erfahrungen und Perspektiven an der Fachhochschule des Mittelstandes<br>(FHM) Bielefeld .....   | 62 |
| <i>Timo Meynhardt</i>   |    |
| Kompetenzcoaching für Studenten mit KODE® .....   | 69 |
| <i>Christiane Panzer, Liliana Sendler</i>   |    |
| Kompetenzbilanzierung als Grundlage für einen Wiedereinstieg<br>in den Arbeitsmarkt.....  | 74 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>Uli Dolenschall</i><br>KODE® in der Reha-Klinik<br>Das Selbsteinschätzungsverfahren als wichtiges Instrument des<br>beruflichen Kompetenztrainings .....                 | 82  |
| <i>Volker Heyse, Andrej Linke</i><br>Entwicklung deutscher Kompetenzbilanzierungszentren .....  | 95  |
| <i>Steffen Buhr, Stefan Ortman</i><br>KomBilanz – Software zur Kompetenzdiagnostik und -entwicklung .....   | 103 |
| <i>John Erpenbeck</i><br>KODE® im Tableau quantitativer, qualitativer und<br>komparativer Kompetenzmessverfahren in Deutschland .....                                       | 118 |
| <i>Bernd Schwarz</i><br>Aspekte der Reliabilität und Validität des KODE®-Verfahrens.....  | 132 |
| <i>Birgit Peters, Beate Glasmacher</i><br>Einsatz von KODE®/KODE®X in Kopplung mit anderen Verfahren<br>Erfahrungsbericht der Akademie Deutscher Genossenschaften ADG ..... | 145 |