

Joachim Hentze
Erich Kehres

Kosten- und Leistungsrechnung in Krankenhäusern

Systematische Einführung

5., vollständig überarbeitete Auflage

Verlag W. Kohlhammer

Inhaltsverzeichnis

<i>Vorwort zur 5. Auflage</i>	5
<i>Vorwort zur 2. Auflage</i>	6
<i>Abkürzungsverzeichnis</i>	11
I Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung im Krankenhaus	13
II Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung im Krankenhaus	21
1 Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens	21
2 Spezielle Kostenbegriffe	25
3 Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung	30
4 Prinzipien der Kostenzuordnung und Kostenverteilung	31
5 Systeme der Kostenrechnung	35
5.1 Überblick	35
5.2 Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	37
5.2.1 Istkostenrechnung	37
5.2.2 Normalkostenrechnung	37
5.2.3 Plankostenrechnung	38
5.3 Vollkostenrechnung und Teilkostenrechnung	40
III Kostenerfassung und Kostenverteilung	43
1 Kostenartenrechnung	43
1.1 Gliederung der Kostenarten	43
1.2 Erfassung der Kostenarten	47
1.2.1 Allgemeine Hinweise	47
1.2.2 Erfassung der Personalkosten	49
1.2.3 Erfassung der Sachkosten	54
1.2.4 Erfassung der Zinsen für Betriebsmittelkredite	59
1.3 Abgrenzung zwischen Finanzbuchführung und Kostenrechnung	59

2	Kostenstellenrechnung	60
2.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung	60
2.2	Die Gestaltung der Kostenstellenrechnung	61
2.2.1	Überblick	61
2.2.2	Bildung und Einteilung von Kostenstellen	62
2.2.3	Kostenstellenkontierung	66
2.2.4	Verteilung der Kosten innerhalb des Kostenstellensystems	77
2.2.4.1	Inhalt und Aufgaben	77
2.2.4.2	Leistungsrechnung	78
2.2.4.3	Verfahren der innerbetrieblichen Umlagen- und Leistungsverrechnung	89
2.2.4.4	Umlagenrechnung und innerbetriebliche Leistungsverrechnung im Krankenhaus	102
2.2.4.5	Betriebsabrechnungsbogen	107
3	Kostenträgerrechnung	107
3.1	Aufgaben und Grundbegriffe der Kostenträgerrechnung	107
3.2	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	110
3.2.1	Überblick	110
3.2.2	Divisionskalkulation	110
3.2.3	Zuschlagskalkulation	113
3.2.4	Verrechnungssatzkalkulation	116
3.2.5	Kuppelkalkulation	119
3.3	Kostenträger im Krankenhaus	120
3.4	Patientenkalkulation	127
3.4.1	Überblick	127
3.4.2	Kategorisierung und Zuordnung der Kostenstellen	128
3.4.3	Umsetzung des Nettoprinzips	129
3.4.4	Verrechnung der Kosten der allgemeinen Kostenstellen	135
3.4.5	Verteilung der indirekten Kosten	136
3.4.6	Kostenträgereinzelkosten	136
3.4.7	Ermittlung der Verrechnungssätze und der Kosten der Betriebsleistungen	136
3.4.7.1	Überblick	136
3.4.7.2	Diagnostische und therapeutische Leistungen des Untersuchungs- und Behandlungsbereichs	139
3.4.7.3	OP-Leistungen	142
3.4.7.4	Stationsleistungen auf Normal- und Intensivpflegeeinheiten	150
3.4.8	Kalkulation der Marktleistungen	154
3.5	Wertung von Fallpauschalen im Hinblick auf die Erhöhung der Wirtschaftlichkeit	155
3.6	Kurzfristige Erfolgsrechnung (Kostenträgerzeitrechnung, Betriebsergebnisrechnung)	156

IV	Kostenplanung und Kostenkontrolle	159
1	Aufgaben und Überblick	159
2	Kostenplanung	161
2.1	Produktions- und kostentheoretische Grundlagen	161
2.1.1	Produktions- und Kostentheorie sowie Kosten- und Leistungsrechnung	161
2.1.2	Hauptkosteneinflussgrößen	162
2.1.3	Kostenverhalten bei Beschäftigungsänderungen	166
2.2	Teilschritte der Kostenplanung	172
2.2.1	Überblick und Verfahren der Kostenplanung	172
2.2.2	Leistungsplanung	173
2.2.3	Planung der Personalkosten	176
2.2.3.1	Planung des Personaleinsatzes	176
2.2.3.2	Planung der Kosten des Personaleinsatzes	183
2.2.3.3	Dienstplangestaltung und Personalkosten	184
2.2.4	Planung der Sachkosten	184
2.2.4.1	Leistungsbezogene Kostenplanung	184
2.2.4.2	Zeitraumbezogene Kostenplanung	190
2.2.5	Bereitschaftskosten und Leistungskosten	191
3	Kostenkontrolle	196
3.1	Grundlagen der Kostenkontrolle	196
3.2	Abweichungen beim Soll-Ist-Vergleich	198
3.2.1	Preisabweichungen	198
3.2.2	Verbrauchsabweichung	199
3.2.3	Beschäftigungsabweichung	201
3.3	Abweichungsauswertung	202
4	Plankalkulation und Planerfolgsrechnung	203
4.1	Plankalkulation	203
4.2	Planerfolgsrechnung	204
5	Kostenplanung, externes Budget und Kostenkontrolle	205
V	Anhang	209
1	Kontenrahmen (Kontenklassen 0–8) lt. Anlage 4 der KHBV	209
2	Kostenstellenrahmen lt. Anlage 5 der KHBV	231
3	Aufstellung der Entgelte und Budgetermittlung (AEB) lt. KHEntG	232
4	Leistungs- und Kalkulationsaufstellung (LKA) lt. BPfIV	239
5	Fallpauschalen-Katalog	262
	<i>Abbildungsverzeichnis</i>	277
	<i>Literaturverzeichnis</i>	279
	<i>Stichwortverzeichnis</i>	287