

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	III
Tabellenverzeichnis	IV
Einführung: Gegenstand und Argumentationsgang der Arbeit	1
Der Merger und Akquisitions Boom	1
Problemstellung und Zielsetzung der Arbeit	5
Aufbau und Vorgehen der Arbeit	9
Erstes Kapitel: Theoretisches Rahmenkonzept	13
1.1 Unternehmenszusammenschlüsse und Post Merger Integration	13
1.1.1 Formen von Unternehmenszusammenschlüssen	19
1.1.2 Phasen von Unternehmenszusammenschlüssen	20
1.1.3 Hintergründe, Motive und Ziele von Unternehmenszusammenschlüssen	24
1.2 Integration als Veränderungsprozess	29
1.2.1 Der Ablauf von Veränderungsprozessen	31
1.2.2 Die Phasen eines Veränderungsprozesses	35
1.2.3 Organisationales Lernen und -Wissen im Veränderungsprozess	39
1.2.4 Organisationsentwicklung in der Post-Merger-Integration Phase	51
1.2.5 Widerstand gegenüber Post-Merger Integrationsprozessen	55
1.2.6 Integrationsmanagement als Veränderungsmanagement	60
1.3 Die Mitarbeiter im Integrationsprozess	65
1.3.1 Der psychologische Vertrag als Basis der Beziehung zwischen Mitarbeiter und Unternehmen	67
1.3.2 Die Bedeutung des organisationalen Commitments der Mitarbeiter	80
1.3.3 Das Vertrauen der Mitarbeiter	84
1.3.4 Die Information und Kommunikation im Integrationsprozess	86
1.3.5 Die Bedeutung der Partizipation im Integrationsprozess	91
1.3.6 Einfluss und Formen der Gerechtigkeit im Integrationsprozess	95
1.3.7 Layoff Survivors und Layoff Victims	102
1.4 Ableitung der Forschungsfragen	110
Zweites Kapitel: Empirische Untersuchung	112
2.1 Untersuchungskonzept und Aufbau des Kapitels	112
2.1.1 Forschungsmethode	112

2.1.2. Konzeption der Mitarbeiterbefragung	115
2.1.3 Konzeption der Experten-Befragung	126
2.1.4 Vorgehen bei der Auswertung der Mitarbeiter- und Experteninterviews	136
2.2. Ergebnisse der Studie	137
2.2.1 Ergebnisse der Fallanalyse	138
2.2.2 Ergebnisse der Experteninterviews	165
2.2.3 Abschliessende Betrachtung und Interpretation der Ergebnisse der Studie	207
Zusammenfassung	236
<i>Zusammenfassende Betrachtung der Arbeit</i>	236
Implikationen für die Praxis	247
Begrenzung der Arbeit und Ausblick	251
Anhang	255
Literaturverzeichnis	260