

# Inhaltsverzeichnis

## **Erfolgsfaktor Arbeitszeit im Krankenhaus**

*Gert Zülch,*

*Patricia Stock,*

*Jan Hrdina* .....

1

## **Teil 1: Bedeutung der Zeitwirtschaft im Krankenhaus**

13

### ***Krankenhauslogistik – Klinische Pfade und Terminplanung***

*Stefan Nickel,*

*Ursula-Anna Schmidt* .....

14

### ***Erfolgsfaktoren zur Umsetzung klinischer Pfade***

*Matthias Schäg,*

*Richard Lenz,*

*Ina Kopp,*

*Michael Schnabel* .....

40

## **Teil 2: Gestaltung bedarfsgerechter Arbeitszeitmodelle**

59

### ***Arbeitszeitmanagement im Krankenhaus – Zur Anatomie sozialverträglicher Implementierungsversuche***

*Bernd H. Mühlbauer* .....

60

### ***Simulationsbasierte Arbeitszeitgestaltung im Krankenhaus***

*Gert Zülch,*

*Jan Hrdina,*

*Patricia Stock* .....

76

### ***Lebensarbeitszeitmodelle zum Erhalt oder zur Verbesserung der Arbeitsfähigkeit***

*Peter Knauth* .....

93

## **Teil 3: Einsatzzeitplanung im Krankenhaus**

111

### ***Flexible Werkzeuge für die Arbeitszeitgestaltung:***

***Time-Intelligence Solutions [TIS] und Shiftplan-Assistant [SPA]***

*Johannes Gärtner* .....

112

### ***Bedarfsorientierte Arbeitszeitgestaltung = Prozessorientierte Dienstplanung***

*Bärbel Weber* .....

131

## **Verzeichnis der Autoren** .....

147