INHALT

Einleitung	07
Teil I. Karriereberatung und andere Formen der Beratung von Führungskräften und Professionals	15
Einführung	17
 Die Indikation berufsbezogener Beratung pr üfen Die Beratung der Auftraggeber und Klienten über Beratung Vorgehen bei der Indikationspr üfung 	19 19 21
2. Typen berufsbezogener Beratung Wozu soll die Unterscheidung zwischen den Beratungsformen dienen? Triadische Typologiebildung – Karriereberatung, Supervision und Coaching	31 31 34
3. Triadische Modelle des Beratungsprozesses Lineare, parallele und rückgekoppelte Prozesse Chronologie, Veränderung und Entwicklung Theorie des Wandels	55 55 65 70
4. Die Systemkonstitution – das Setting schaffen Die Rolle des Beraters Der Umgang mit den Dimensionen Funktion und Profession in der Unternehmensberatung Die Schaffung des Beratungssystems in der Organisations- beratung und im Einzelsetting Unterschiede zwischen Karriereberatung, Coaching und Einzelsupervision	77 78 80 81
5. Professionelle Steuerung des Beratungsprozesses Die Arbeit mit Programmen und Programmkombinationen Obligatorische und fakultative Programme in den drei Beratungsformen	111 111 115
6. Die Auflösung des Beratungssystems	125



Teil II. Das Konzept	
TRIADISCHER KARRIEREBERATUNG	133
Einführung	135
1. Die Dimensionen des Konzepts	139
Grundannahmen und Werte des Konzepts triadischer Karriereberatung	139
Die Basistriade und die Cluster in der Praxis	143
Indikationen für triadische Karriereberatung	150
Die Gestaltung der Beraterrolle	157
Der ideale Ablauf der Karriereberatung	163
2. Werteklärung in der Karriereberatung	169
Werte steuern Karrieren	169
Verfahren der Werteklärung:	177
Die Bedeutung der Karriereanker	
Werte und ihre Erkundung: Beispiele und Analysen	188
Medienwechsel – Die Arbeit mit kreativen Verfahren	221
Ergebnisse der Werteklärung	244
3. Biographie- und Karriereanalyse	253
Modelle von Lebensphasen	255
Modelle von Übergangsphasen	261
Modelle beruflicher Karrierephasen	272
Karriereprogramme	277
Verfahren der Analyse von Biographie und Karriere	280
4. Profilentwicklung	295
Verfahren der Selbstanalyse	297
Verfahren der Umweltanalyse	306
Strategieentwicklung	311
Ausblick	321
Literatur	329