

## Inhaltsverzeichnis

### Einleitung

Arbeits- und Betriebsorganisation im Spannungsfeld zwischen gesamt- und einzelwirtschaftlichen Herausforderungen <i>Gert Zülch</i> .....	3
---	---

### Teil A: Reaktions- und Wandlungsfähigkeit von Unternehmen

Optimierung von Geschäfts- und Produktionsprozessen in kleinen und mittleren Unternehmen <i>Horst Meier, Nicole Quade</i> .....	15
Wandlungsfähige Montage gegen Verlagerung ins Ausland – Erkenntnisse und offene Forschungsfragen <i>Dieter Spath, Oliver Scholtz</i> .....	29
Schnelle Fertigungsanläufe als Beitrag zur Beschäftigungssicherung <i>Gert Zülch</i> .....	47
Die Kraft der kleinen Strukturen <i>Dominik T. Matt</i> .....	65
Wie Optimierung gedeihen könnte! Oder: Von der Adaption der Betriebsorganisation <i>Bernd Scholz-Reiter, Sylvie Gavirey</i> .....	87
Nachhaltige Flexibilisierung von Unternehmen durch das Management Service-orientierter Architekturen als Instrument der Beschäftigungssicherung <i>Hermann Krallmann, Marten Schönherr</i> .....	101

## Teil B: Personalplanung und -entwicklung

Beschäftigungssicherung und Wettbewerbsfähigkeit durch erfolgreiches Age Management <i>Christopher M. Schlick, Sabine Schreiber, Susanne Mütze-Niewöhner</i> .....	131
Kompetenzplanung als Instrument zur Beschäftigungssicherung am Beispiel des deutschen Schiffbaus <i>Christian Nedeß, Axel Friedewald, Mathias Kurzewitz</i> .....	159
Kompetenzorientiertes Staffing als Beitrag zur Beschäftigungssicherung <i>Norbert Gronau, Jane Fröming, Simone Schmid</i> .....	179
Beschäftigungsentwicklungen und Qualifikationsanforderungen in der Logistik <i>Wolfgang Kersten, Mareike Böger, Meike Schröder</i> .....	205

## Teil C: Produkt- und Service-Engineering

Mehrwertdienste – Ein Beitrag zur Beschäftigungssicherung <i>Axel Kuhn, Gerhard Bandow</i> .....	225
Produktpiraterie bekämpfen <i>Horst Wildemann</i> .....	245

## Teil D: Wertschöpfungsnetzwerke

Kooperationspotenziale in Wertschöpfungsnetzwerken erschließen <i>Paul Schönsleben, Matthias J. Schnetzler</i> .....	269
Entwicklung eines Modells zur Senkung der Arbeitslosenquote – Darstellung anhand von Wirtschaftsklustern <i>Franz Wojda, Andreas Reiner, Alfred Barth</i> .....	293