

Inhaltsverzeichnis

Vorwort V

Kapitel A: Anforderungen an und Anwendungsfelder von Lean Six Sigma und Design for Six Sigma

Mehrere Wege zu verschwendungsfreien Prozessen und Null-Fehler-Qualität: Einführung und Überblick über die Beiträge 3
Armin Töpfer, Swen Günther

Lean Management und Six Sigma: Die wirkungsvolle Kombination von zwei Konzepten für schnelle Prozesse und fehlerfreie Qualität 25
Armin Töpfer

Design for Six Sigma: Schlanke Produktentwicklung mit dem Ziel wirtschaftlicher Null-Fehler-Qualität in Produktion und Vermarktung 69
Armin Töpfer, Swen Günther

Kapitel B: Vernetzung der Bausteine von Lean Management und Six Sigma in Verbesserungs- und Entwicklungsprojekten

Das Zusammenspiel verschiedener Optimierungsmethoden in der Wertschöpfungskette 99
Bert Leyendecker

Problemlösungszyklen im Rahmen von Lean Six Sigma: Vom Standard-DMAIC zum Blitz-DMAIC 113
Swen Günther, Bernd Garzinsky

Schnelle und wirkungsvolle Verbesserungen des gesamten Wertschöpfungsprozesses mit Wertstromdesign 137
Lars Vollmer

QFD, DOE und TRIZ als wirkungsvolle Methoden-Kombination im Rahmen von Design for Six Sigma 159
Gerd Streckfuß, Swen Günther, Armin Töpfer

Kapitel C: Umsetzung von und Erfolge mit Lean Management, Lean Six Sigma und Design for Six Sigma

Lean Manufacturing als Grundlage für die kontinuierliche Verbesserungsarbeit bei AMD Saxony	207
<i>Frank Ziegenhorn, Christian Ziemer-Popp</i>	
Projektauswahlprozess als Erfolgsfaktor für Business Process Excellence (BPE) in einem Pharmaunternehmen.....	233
<i>Thomas Habermann, Jörg Doch</i>	
Erfolgreiche Weiterentwicklung des Six Sigma-Konzeptes zu Lean Six Sigma in einem Unternehmen der chemischen Industrie	249
<i>Klaus Weckheuer, Michael Hennes</i>	
Umsetzung von Lean-Konzepten in Reparatur und Überholung (R&O) im Bereich Aerospace	265
<i>Jürgen Bremer</i>	
Einführung von Lean Six Sigma bei Xerox.....	281
<i>Jutta Jessenberger</i>	
Integration von Design for Six Sigma in den Produktentstehungsprozess bei Siemens VDO.....	305
<i>Achim Schmidt</i>	
Bedeutung und Messung der Unternehmenskultur für Lean Six Sigma bei Lilly Deutschland	323
<i>Miriam Stache, Armin Töpfer</i>	
Abkürzungsverzeichnis	353
Autoren-Kurzbiographien	357
Stichwortverzeichnis	361