

# Inhalt

Vorwort .....	1
Einführung .....	5

## TEIL I: Management von Organisationen

### KAPITEL 1

#### Die Kraft einer Business Mission nutzen

<i>Eine Stunde mit Bill Gates</i> .....	13
---	----

### KAPITEL 2

#### Dem Kunden nutzen

<i>Eine Stunde mit Lou Gerstner</i> .....	19
---	----

### KAPITEL 3

#### Wirksame Entscheidungen treffen

<i>Eine Stunde mit Alfred P. Sloan jr.</i> .....	25
--	----

### KAPITEL 4

#### Das Problem erkennen

<i>Eine Stunde mit M. C. Escher</i> .....	33
---	----

### KAPITEL 5

#### Sich für den richtigen Kompromiss entscheiden

<i>Eine Stunde mit König Salomo</i> .....	37
---	----

### KAPITEL 6

#### Just do it! – An der richtigen Strategie immer weiterarbeiten

<i>Eine Stunde mit Phil Knight</i> .....	41
--	----

### KAPITEL 7

#### Focus on Excellence! – Kernkompetenz stärken

<i>Eine Stunde mit Michael Jackson</i> .....	47
--	----

**KAPITEL 8****Sich im Dienste des Kunden organisieren***Eine Stunde mit Michael Dell* ..... 51**KAPITEL 9****Produktiv sein***Eine Stunde mit Frederick Winslow Taylor* ..... 59**KAPITEL 10****Wirksames Management verlangen***Eine Stunde mit Warren Buffett* ..... 67**KAPITEL 11****Gewinn verstehen, Unabhängigkeit anstreben***Eine Stunde mit Coco Chanel* ..... 73**KAPITEL 12****Die Medien nutzen***Eine Stunde mit Paris Hilton* ..... 81**KAPITEL 13****Informationen nutzen***Eine Stunde mit Paul Julius Reuter* ..... 85**KAPITEL 14****Die Umwelt verstehen***Eine Stunde mit James Wilson* ..... 91**KAPITEL 15****Wendepunkte erkennen, Steuerungsgrößen nutzen***Eine Stunde mit Andy Grove* ..... 95**KAPITEL 16****Feedback etablieren***Eine Stunde mit James Watt* ..... 105

## TEIL II: Management von Innovationen

### KAPITEL 17

#### Ideen umsetzen

<i>Eine Stunde mit Steve Jobs</i> .....	113
---	-----

### KAPITEL 18

#### Innovationen werden nie freudig aufgenommen

<i>Eine Stunde mit Gustave Eiffel</i> .....	117
---	-----

### KAPITEL 19

#### Alle Annahmen hinterfragen

<i>Eine Stunde mit Nikolaus Kopernikus</i> .....	121
--	-----

### KAPITEL 20

#### Den Wandel anführen

<i>Eine Stunde mit Madonna</i> .....	125
--------------------------------------	-----

### KAPITEL 21

#### Systematische Innovation betreiben

<i>Eine Stunde mit Thomas Alva Edison</i> .....	131
---	-----

### KAPITEL 22

#### Erfolge nutzen

<i>Eine Stunde mit Dietrich Mateschitz</i> .....	135
--	-----

### KAPITEL 23

#### Unerwartetes nutzen

<i>Eine Stunde mit Wilhelm Conrad Röntgen</i> .....	141
---	-----

### KAPITEL 24

#### Systematisch abschaffen

<i>Eine Stunde mit Herbert von Karajan</i> .....	145
--	-----

### KAPITEL 25

#### Schöpferische Zerstörung praktizieren

<i>Eine Stunde mit Joseph Schumpeter</i> .....	153
--	-----

**KAPITEL 26****Wissen zusammenführen und daraus Neues entwickeln***Eine Stunde mit Ettore Bugatti* ..... 157**KAPITEL 27****Chancen neuer Technologien nutzen***Eine Stunde mit Larry Page* ..... 161**KAPITEL 28****Erkenne die Zukunft, die bereits geschehen ist***Eine Stunde mit Ray Kroc* ..... 167**TEIL III: Management von Personen****KAPITEL 29****Sich auf eine (!) Aufgabe konzentrieren***Eine Stunde mit Michelangelo* ..... 175**KAPITEL 30****Ein vollkommenes Ganzes schaffen***Eine Stunde mit Simon Rattle* ..... 183**KAPITEL 31****Sich an Ergebnissen orientieren***Eine Stunde mit Michael Schumacher* ..... 189**KAPITEL 32****Stärken nutzen***Eine Stunde mit Albert Einstein* ..... 195**KAPITEL 33****Mit Zielen führen***Eine Stunde mit Gustav Mahler* ..... 201**KAPITEL 34****Sorgfältig planen***Eine Stunde mit Napoleon Bonaparte* ..... 207

**KAPITEL 35****Im Einklang mit den eigenen Werten handeln***Eine Stunde mit Winston Churchill* ..... 213**KAPITEL 36****Sich mit guten Leuten umgeben***Eine Stunde mit Jack Welch* ..... 221**KAPITEL 37****Eine Kultur der Wirksamkeit schaffen***Eine Stunde mit Herb Kelleher* ..... 229**KAPITEL 38****Menschen fördern und entwickeln***Eine Stunde mit David Packard* ..... 235**KAPITEL 39****In die Ausbildung investieren***Eine Stunde mit Alexander von Humboldt* ..... 243**KAPITEL 40****Weise Gesprächspartner suchen***Eine Stunde mit Camille Pissarro und Paul Cézanne* ..... 249**KAPITEL 41****Stelle und Schlüsselaufgabe definieren***Eine Stunde mit General George Patton* ..... 257**KAPITEL 42****Wirksame Zusammenarbeit etablieren***Eine Stunde mit Joe Biden* ..... 263**KAPITEL 43****Die wichtigste Beförderung erkennen***Eine Stunde mit Barack Obama* ..... 269**KAPITEL 44****Integrität leben***Eine Stunde mit General George Marshall* ..... 273

**KAPITEL 45****Das Potenzial von Frauen nutzen***Eine Stunde mit Hillary Clinton* ..... 279**KAPITEL 46****Gute Personalentscheidungen treffen***Eine Stunde mit Jakob Fugger* ..... 285**KAPITEL 47****Zeit klug verwenden***Eine Stunde mit Stephen Hawking* ..... 293**KAPITEL 48****Die eigene Arbeitsmethodik perfektionieren***Eine Stunde mit Benjamin Franklin* ..... 299**KAPITEL 49****Vertrauen schaffen***Eine Stunde mit Levi Strauss* ..... 307**KAPITEL 50****Lebensplan – Was wird Ihr wichtigster Beitrag sein?***Eine Stunde mit Peter F. Drucker* ..... 313**KAPITEL 51****Einen hohen Anspruch an sich selbst haben –  
nach Vollkommenheit streben***Eine Stunde mit Giuseppe Verdi* ..... 319**KAPITEL 52****Sinn finden, Sinn nutzen***Eine Stunde mit Viktor Frankl* ..... 323**KAPITEL 53****Die Kraft der Disziplin nutzen***Eine Stunde mit Thomas Mann* ..... 329**KAPITEL 54****Sich stets selbst motivieren***Eine Stunde mit Roger Federer* ..... 333

**KAPITEL 55****Ein Leben lang üben***Eine Stunde mit Vladimir Horowitz* ..... 341**KAPITEL 56****Freude am Beruf finden***Eine Stunde mit Leonard Bernstein* ..... 347**KAPITEL 57****Konstruktiv denken***Eine Stunde mit Niki Lauda* ..... 353**KAPITEL 58****Verantwortungsvoll handeln***Eine Stunde mit Hippokrates* ..... 359**KAPITEL 59****Schaffenskraft im Alter nutzen***Eine Stunde mit Pablo Picasso* ..... 363**KAPITEL 60****Verantwortung übernehmen***Eine Stunde mit Harry Truman* ..... 369**KAPITEL 61****Sich über dauerhafte Leistungsfähigkeit Gedanken machen***Eine Stunde mit Jamie Oliver* ..... 375**KAPITEL 62****Sich für mehr als sich selbst engagieren***Eine Stunde mit Muhammad Yunus* ..... 379

Epilog ..... 386

Literaturverzeichnis ..... 390

Anmerkungen ..... 399

Register ..... 407

Über den Autor ..... 418